



gemeente
Haarlemmermeer

Aan de leden van de Rekenkamercommissie van de gemeente
Haarlemmermeer

Postbus 250
2130 AG Hoofddorp

Bezoekadres:
Raadhuisplein 1
Hoofddorp
Telefoon 0900 1852
Faxnummer 023 563 95 50

Cluster Samenleving, Sport en Cultuur
Contactpersoon de heer Guus Crommelin
Telefoon 0900 1852
Uw brief 18 januari 2022
Ons kenmerk X.2022.00475
Bijlage(n) Geen
Onderwerp Bestuurlijke reactie op notitie Vervolgonderzoek Woonbeleid

Verzenddatum

- 9 FEB. 2022

Geachte heer, mevrouw,

In 2017 heeft u onderzoek verricht naar het woonbeleid in Haarlemmermeer. In het onderzoeksrapport 'Ruimte voor verbetering?' heeft u aanbevelingen gedaan voor verbetering van het lokale woonbeleid, aansluiting van het beleid op de actuele woningmarkt en vergroting van mogelijkheden van de gemeenteraad om te kunnen inspelen op de omstandigheden van de lokale woningmarkt.

In 2021 heeft u besloten om een vervolgonderzoek uit te voeren omdat het woonbeleid is veranderd en ingewikkelder is geworden. Wij hebben veel waardering voor dit vervolgonderzoek en willen u daarvoor hartelijk danken. Hierbij ontvangt u onze reactie op uw bevindingen.

In het vervolgonderzoek heeft u getoetst:

1. hoe de gemeenteraad van Haarlemmermeer woonbeleid behandelt en
2. in hoeverre het college het besluit van de raad over het onderzoek uit 2017 heeft uitgevoerd.

Wij beperken ons in deze reactie tot het tweede onderwerp.

Bevindingen van aanbevelingen uit 2017

1. *Vertaal de regionale ontwikkelingen en beleidsdoelen naar de lokale situatie in Haarlemmermeer op basis van de woningbehoefte - nu en in de toekomst - naar doelgroep en woningtype en in kwalitatieve en kwantitatieve zin.*

Wij delen de conclusie dat deze aanbevelingen door ons zijn opgevolgd.

2. *Het college opdracht te geven de raad vooraf te betrekken bij het maken van de raamovereenkomst met de woningcorporaties. In een dergelijke opzet komt de raad tot een 4-jaarlijkse cyclus waarin hij op basis van de vastgestelde woonvisie, woonagenda, het woonbehoefte-onderzoek, en de jaarlijkse monitor aan het college kaders meegeeft. Het college maakt op basis hiervan afspraken met de woningcorporaties en huurdersorganisaties, welke worden opgenomen in de 4-jaarlijkse raamovereenkomst.*

Wij delen de conclusie dat deze aanbevelingen door ons zijn opgevolgd.

3. *Het college opdracht te geven om in de beleidscyclus en elk beleidsstuk steeds de relatie tussen de beleidsdoelen, de instrumenten, de prestatie-indicatoren en de resultaten te leggen en op projectniveau aan te geven hoe deze inspanningen zich tot de doelen verhouden. Dit geeft overzicht en houvast voor de gemeenteraad en de samenwerkingspartners in het maken van keuzes of stellen van prioriteiten, controle en bijsturing.*

In het Woonbeleidsprogramma 2019-2025 Het Verschil Maken (2019.0058049) ligt de prioriteit op uitbreiding en differentiatie van de woningvoorraad. Onze regio staat voor een enorme woningbouwopgave. Die willen wij graag uitvoeren. We hebben ervoor gekozen om een beperkt aantal concrete doelen in het woonbeleidsprogramma op te nemen. Die richten zich op aantallen en betaalbaarheid. Daarbij hebben we ons beperkt tot doelen waarvan we het resultaat zelf kunnen beïnvloeden.

Vanwege de omvang en complexiteit van de opgave kan deze niet alleen via het woonbeleidsprogramma worden uitgevoerd. Dat geldt met name voor het onderdeel 'differentiatie'. De door u aangehaalde doelen over woonmilieus en gemengde wijken bijvoorbeeld, hebben een sterke relatie met het beleidsveld ruimtelijke ontwikkeling. Deze onderwerpen worden uitgewerkt in de Verdichtingsvisie Haarlemmermeer. Voor de grote ontwikkellocaties worden stedenbouwkundige plannen gemaakt waarin de specifieke kwaliteiten van de locaties worden benut. Op basis van die kwaliteiten kan een passend woningbouwprogramma worden opgesteld.

4. *Geef het college opdracht de BVR 2018 (meerjarig) beter te structureren, met een heldere terugkoppeling over de realisatie van de gestelde doelen, dan wel afwijkingen hierin en een helder inzicht in de kwalitatieve en kwantitatieve ontwikkeling van de woningvoorraad.*

Wij delen de conclusie dat deze aanbevelingen door ons gedeeltelijk zijn opgevolgd. Waar mogelijk leggen wij in de bestuurlijke voortgangsrapportage verbanden met concrete doelstellingen.

Reactie op aanbevelingen uit 2022

Op basis van het vervolgonderzoek komt u tot drie aanbevelingen. De eerste aanbeveling is bestemd voor de raad. Daarom gaan wij hier alleen in op uw tweede en derde aanbeveling.

2 *Ondersteun als college de raad door het raadsvoorstel '**Versterken informatiewaarde van de raad' in de praktijk te brengen**. Het college kan de raad in zijn kaderstellende en controlerende rol ondersteunen door conform het raadsvoorstel Versterken informatiewaarde van de raad (aangenomen op 29 april 2021):*

- *bij nieuw beleid een beleidstheorie, nul-waarde en streefwaarde voor het maatschappelijk beoogde doel op te stellen en hierover met de raad in gesprek te gaan.*

- *per raadsvoorstel waarin (geactualiseerd) beleid wordt voorgesteld keuzes voor beleidsindicatoren aan de raad voor te leggen.*

Wij onderschrijven het belang van het 'versterken informatiewaarde van de P&C producten' en onderkennen de implicaties daarvan op beleidsvoorstellen, zoals benoemd in het raadsvoorstel. In onze raadsbrief van 15 september 2021 (X.2021.06019) hebben wij de raad geïnformeerd over de wijze waarop wij uitvoering gaan geven aan dit raadsvoorstel en de door de raad overgenomen aanbevelingen van de 'Duisenberg-rapporteurs'.

Conform de toezegging naar aanleiding van de '[Duisenberg-motie](#)' (RvO 27, 25-11-2021), komen wij in het eerste kwartaal 2022 met een Plan van Aanpak. In dit Plan van Aanpak zal er aandacht zijn voor het borgen van de continuïteit van het verbetertraject 'versterken informatiewaarde P&C producten' in de ambtelijke organisatie. Ook stelt het Plan van Aanpak een gecoördineerde uitvoering van de individuele aanbevelingen per programma voor. Bij de uitwerking van het Woonbeleid wordt hierop uiteraard aansluiting gezocht.


3 Onderzoek als college welke alternatieve maatregelen kunnen bijdragen aan het behalen van woondoelen.

De gemeente heeft beperkte directe mogelijkheden om te sturen op het aanbod van woningen, maar kan hier wel invloed op uitoefenen. Het woononderzoek dat de Rekenkamer Metropool Amsterdam heeft uitgevoerd, geeft inzicht in maatregelen die mogelijk zijn. De RKC adviseert het college te onderzoeken welke maatregelen (nog meer) kunnen bijdragen aan het behalen van de doelen en de inzichten te betrekken bij nieuw of bij te stellen beleid.

De lijst die is opgesteld door de Rekenkamer Metropool Amsterdam geeft een overzicht van instrumenten die wij kunnen inzetten om onze woondoelen te bereiken. Een groot aantal van de genoemde maatregelen hebben wij al beoordeeld. De voor ons passende maatregelen hebben wij ingevoerd. Wij staan altijd open voor nieuwe instrumenten en maatregelen. Wij zullen de lijst nogmaals bestuderen en kansrijke maatregelen in overweging nemen om in te zetten.

Wij verwachten u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van de gemeente Haarlemmermeer,
de loco-secretaris,

by
h 
Michiel Ruis *P. van der Meulen*

de burgemeester,

bla

Marianne Schuurmans-Wijdeven

J. Nobel