



gemeente
Haarlemmermeer

Participatieraad Haarlemmermeer
Postbus 250
2130 AG Haarlemmermeer

Postbus 250
2130 AG Hoofddorp

Bezoekadres:
Marktlaan 124
Hoofddorp
Telefoon 0900 1852

Cluster	Samenleving, Sport en Cultuur
Contactpersoon	mevrouw M.A.A. Draaijer
Doorkiesnummer	+31235676467
Uw brief	19 november 2025
Ons kenmerk	12767723
Bijlage(n)	Geen
Onderwerp	Reactie op uw advies op de visie sociale basis Haarlemmermeer

Verzenddatum

- 2 DEC. 2025

Geachte leden van de Participatieraad,

De afgelopen periode heeft u met ons meegedacht over de visie op de sociale basis. Ook heeft u advies gegeven op de uitgangspunten en de bouwstenen van de uiteindelijke Visie sociale basis Haarlemmermeer: Verbonden in verscheidenheid: de sociale basis in kern en buurt. Wij hebben kennisgenomen van uw advies. We zijn blij te vernemen dat de Participatieraad positief adviseert over de visie. Ook waarderen we de kanttekeningen die de Participatieraad plaatst bij de visie. We herkennen de behoefte aan concretisering en zijn voornemens om deze slag in de volgende fase te maken. Nadat de gemeenteraad heeft ingestemd met de visie en de bijbehorende ambities zal een uitvoeringsprogramma volgen waarin we een aantal van de kanttekeningen van de Participatieraad zullen meenemen.

Hieronder leest u onze reactie op uw kanttekeningen en geven wij aan of en hoe wij hier uitvoering aan gaan geven.

1. Het gehanteerde taalgebruik is nogal academisch en niet (goed/makkelijk) leesbaar voor veel inwoners van de gemeente. De Participatieraad vraagt zich dan ook af hoe de gemeente de communicatie met en de betrokkenheid van inwoners met betrekking tot de uitvoering van deze visie op een toegankelijke en begrijpelijke manier inhoud gaat geven.
Om de leesbaarheid voor de inwoners te vergroten stellen we een publiekssamenvatting op met visuele elementen die de bouwstenen weergeven.
2. Hoewel terecht de nadruk wordt gelegd op preventie, ademt de nota toch nog teveel de sfeer uit van het vroegtijdig signaleren van zorg en voorkomen van kosten vanwege het grote aantal zorgvragen. Preventie moet er, naar het oordeel van de Participatieraad, op gericht zijn te voorkomen dat inwoners zorg nodig hebben en dat men kan opgroeien in een veilige, gezonde en sociale omgeving.

Naar onze mening dient preventie tweeledig te zijn. Enerzijds dient sprake te zijn van primaire preventie zoals de Participatieraad hier beschrijft. Bij primaire preventie gaat het om interventies gericht op het versterken van beschermende factoren, als er nog niets aan de hand is. Dit komt met name naar voren in bouwsteen 1. Daarnaast vinden wij ook secundaire preventie van belang, het vroegtijdig problemen signaleren om zo erger te voorkomen. Deze vorm van preventie komt terug bij verschillende van de overige bouwstenen in de visie.

3. Het is voor de Participatieraad onduidelijk wanneer de geformuleerde voornemens worden uitgevoerd. Een concreet overzicht van wie wat wanneer doet ontbreekt nog. Volgens de Participatieraad brengt dit het risico met zich dat de nota het karakter krijgt van "wensdenken" zonder de praktische consequenties daarvan te onderkennen. Als voorbeeld: op pagina 8 wordt gesproken over een integrale en constructieve samenwerking tussen wonen, zorg en de sociale basis. De concrete uitwerking daarvan ontbreekt.

Concrete uitwerking van de voornemens in de bouwstenen vindt plaats in een uitvoeringsprogramma. In dit programma beschrijven we welke concrete acties we ondernemen en wie hiervoor aan zet is. De visie biedt een koers voor de lange termijn. Het doel van het uitvoeringsprogramma is om hier in stappen naartoe te werken.

4. De Participatieraad mist een link naar de financiële consequenties van allerlei voornemens. Ook blijkt niet of er voldoende budgettaire ruimte is om de visie op de sociale basis ook daadwerkelijk uit te voeren. Daarbij merkt de Participatieraad op dat dit ook kan betekenen dat de belangrijkste overweging is om te investeren in het welzijn van onze inwoners in plaats van economische motieven. Dat vraagt dus mogelijk keuzes.

Het doel van de visie is met elkaar de stip op de horizon te bepalen, los van middelen. Hier gaat het om wat we willen bereiken. Het uitvoeringsprogramma gaat over hoe we daar gaan komen. Hierin zullen ook de financiële voorstellen uitgewerkt worden waarover separate besluitvorming plaatsvindt door onze raad.

5. De nu gepresenteerde visie vraagt om een andere werkcultuur bij de gemeente en bij de organisaties waarmee samenwerking wordt gezocht. De Participatieraad mist een paragraaf waarin die gevolgen voor de eigen medewerkers worden geschetst en hoe de medewerkers worden geholpen de leidende principes uit het beleidskader sociaal domein toe te gaan passen;

Een terecht punt dat ook verder wordt uitgewerkt in het uitvoeringsprogramma.

6. In de visie wordt de opbouwwerker gepresenteerd als een soort oplossing voor alles. De Participatieraad is van mening dat iedere beleidsadviseur/ambtenaar een rol heeft in de realisering van deze visie en zijn/haar contacten en netwerk zou moeten hebben in de dagelijkse praktijk van de buurt. De gemeente kent al gebiedsmanagers met goede contacten op dorps- en wijkniveau en de waardering voor deze medewerkers is groot. De Participatieraad adviseert hen dan ook een nadrukkelijke rol te geven in de realisatie van deze visie.

De exacte rolverdeling zal verder worden uitgewerkt in het uitvoeringsprogramma. We kunnen ons goed voorstellen dat de gebiedsmanagers een rol krijgen bij de uitvoering van een aantal van de acties. Hetzelfde geldt uiteraard voor beleidsadviseurs en medewerkers die werken in de uitvoering.

7. De Participatieraad is het eens met het feit dat aandacht wordt besteed aan het thema monitoring. Ook deelt de Participatieraad het uitgangspunt dat "niet alles wat ertoe doet meetbaar is en niet alles wat meetbaar is ertoe doet". De Participatieraad plaatst vraagtekens bij de toegankelijkheid van de gepresenteerde effectenkaart en de effectiviteit van een dergelijk "meetplan". Er wordt gesteld dat er eens in de vier jaar een "meetplan" gemaakt kan worden. De Participatieraad pleit ervoor om ook tussentijds de vinger aan de pols te houden en aan te passen als de omstandigheden daarom vragen. Dit sluit aan bij het overkoepelende eerste uitgangspunt in uw visie waarin de gemeente aangeeft flexibel te zijn.
- Op basis van het uitvoeringsprogramma spreken we gezamenlijk af wat we willen meten, op welke termijn en hoe we dat gaan doen. De effectenkaart dient daarbij als onderlegger. Om de leesbaarheid van de visie te verhogen, is deze echter niet in dit document opgenomen.*

8. De Participatieraad zou graag zien dat bij bouwsteen zes (inwoners ervaren eigenaarschap en zeggenschap) de participatieprijs als een van de middelen wordt ingezet om initiatieven van inwoners die gericht zijn op het versterken van de sociale basis in de eigen straat of wijk te stimuleren. De Participatieraad denkt graag mee over hoe dit idee concreet inhoud kan krijgen.
- We danken de Participatieraad voor de handreiking. We gaan graag met de Participatieraad in gesprek hoe wij deze op kunnen nemen in het toekomstige uitvoeringsprogramma.*

Wij willen u hartelijk danken voor uw inzet en bijdrage aan de totstandkoming van de visie sociale basis Haarlemmermeer 'Verbonden in verscheidenheid: de sociale basis in kern en buurt'.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van de gemeente Haarlemmermeer,
de secretaris,

Hermineke van Bockxmeer

de burgemeester,

Marianne Schuurmans-Wijdeven

B.A. Marja Ruijsendaal