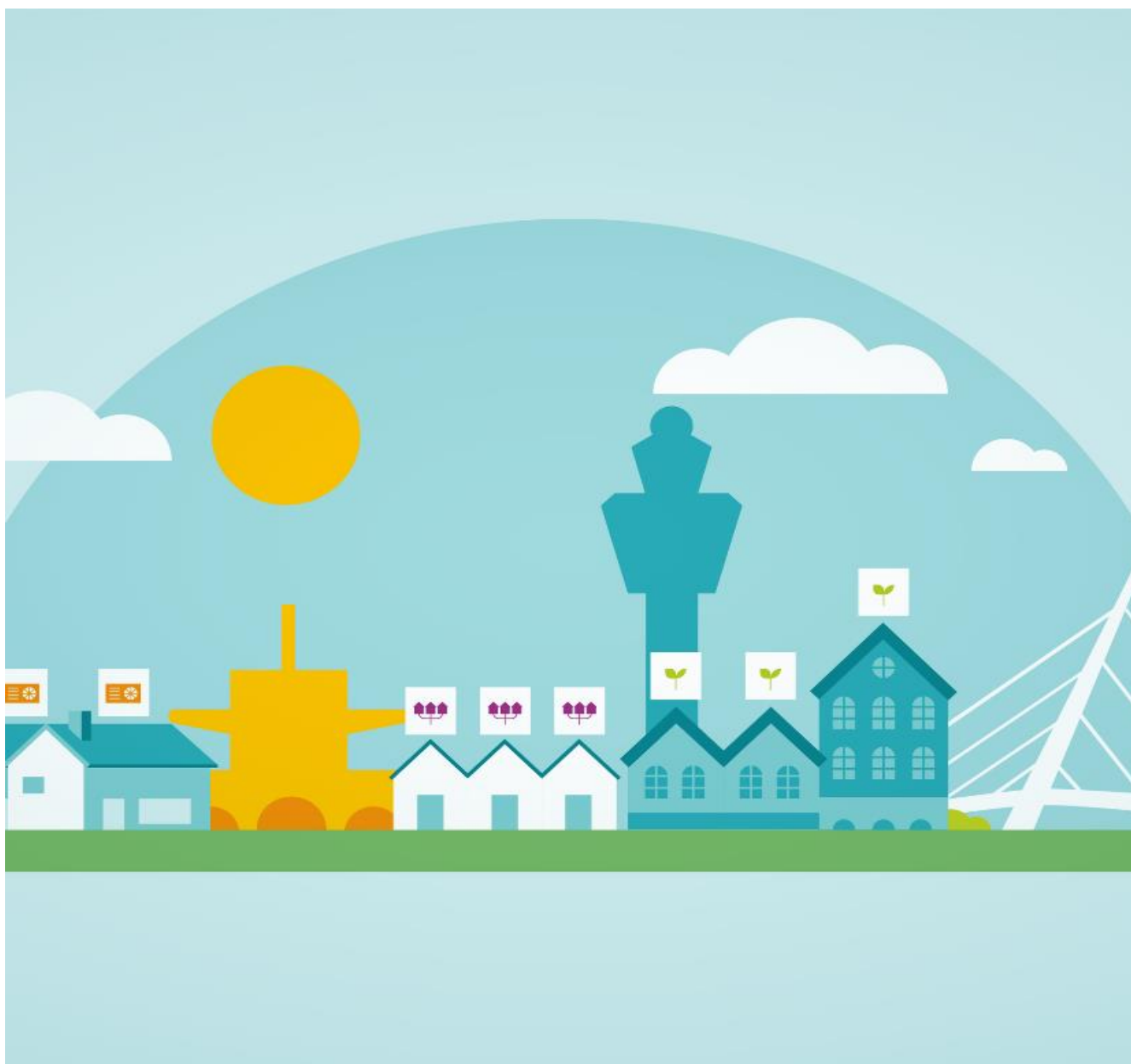




CO₂-verslag

Footprintjaar 2024

Organisatie: gemeente Haarlemmermeer
Contactpersoon: Masha Derlage

Adviesbureau: De Duurzame Adviseurs

Publicatiedatum: 25-8-2025

Versie: 1.0



gemeente
Haarlemmermeer

Inhoudsopgave

1	Inleiding van de CO₂-Prestatieladder	3
2	Leeswijzer	4
3	Beschrijving van de organisatie	5
3.1	Introductie	5
3.2	Verantwoordelijke	5
3.3	Organizational boundary	5
3.4	Organisatiegrootte	6
3.4.1	Groottebepaling	6
3.4.2	Vrijstelling van normeisen	6
3.5	Projecten met gunningvoordeel	6
4	Rapportage van de CO₂-emissie-inventaris	7
4.1	Rapportage volgens ISO 14064-1	7
4.2	Referentiejaar en rapportagejaar	7
4.2.1	Significante veranderingen en herberekeningen	7
4.3	Kwantificeringsmethoden	8
4.3.1	Veranderingen van kwantificeringsmethoden	8
4.4	CO ₂ -emissie berekeningen	8
4.4.1	CO ₂ -emissies	8
4.4.2	Uitsluiting van overige GHG-emissies	9
4.5	Verbranding van biomassa en GHG-verwijderingen	9
4.6	Onzekerheden en impact	10
4.7	Verificatie	10
5	Voortgang en ambitiebepaling	11
5.1	Ambitie	11
5.1.1	Vergelijking met sectorgenoten	11
5.1.2	SKAO maatregellijst	11
5.2	CO ₂ -reductiedoelstellingen en voortgang	11
5.2.1	Hoofddoelstelling	11
5.2.2	Subdoelstellingen	13
5.3	Energiebeoordeling	14
5.3.1	Identificatie grootste energiestromen	14
5.3.2	Analyse gasverbruik en elektriciteitsverbruik	15
5.3.3	Conclusies en aanbevelingen	21
5.4	Conclusie ambitiebepaling	21
6	Participatie sector- en keteninitiatieven	22
6.1	Actieve deelname	22
6.2	Lopende initiatieven	22
	Disclaimer & Colofon	24
	Bijlagen	25
	Bijlage A – Organizational boundary	25

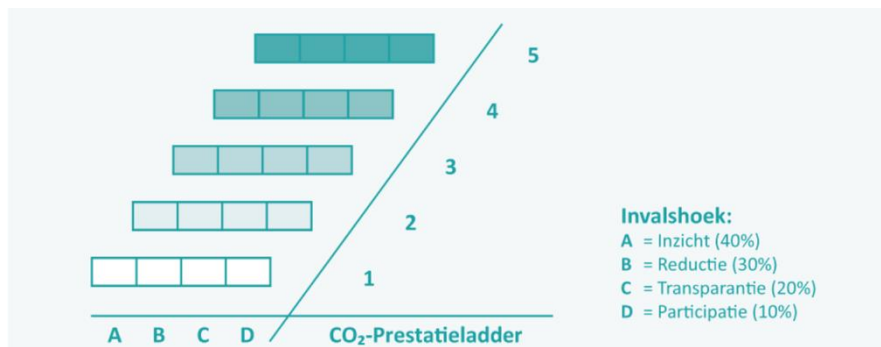
1 Inleiding van de CO₂-Prestatieladder

De CO₂-Prestatieladder is een managementsysteem dat zich richt op CO₂-reductie, energiebesparing en het gebruik van duurzame energie binnen de bedrijfsvoering en in projecten en in de keten. Het systeem vereist continue verbetering van inzicht, verdere CO₂-reductiemaatregelen, communicatie en samenwerking in de bedrijfsvoering. Het helpt organisaties met het structureren van interne bedrijfsprocessen rondom verduurzaming en het opzetten van duurzaamheidsverslaggeving met een focus op CO₂. Naast het maatschappelijke belang van duurzaamheid biedt het ook kansen voor het inspireren van interne en externe belanghebbenden, onderscheiding ten opzichte van concurrenten, kostenbesparing en het voldoen aan wetgeving. Daarnaast kan het certificeren op de CO₂-Prestatieladder voordeel opleveren in aanbestedingen van (publieke) opdrachtgevers. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vijf niveaus, waarbij niveau één, twee en drie zich richten op de eigen organisatie en niveau vier en vijf een stap maken naar de keten van de organisatie. Om de ladder te beklimmen naar een volgend niveau moet aan alle verplichte normen van onderliggende niveaus worden voldaan. Ieder niveau omvat de volgende vier invalshoeken:

- A. Inzicht** maakt een organisatie bewust van de eigen CO₂-prestatie, de risico's en kansen, biedt de organisatie informatie die ze kan gebruiken voor het formuleren van effectieve doelstellingen en maatregelen om de CO₂-uitstoot te reduceren, en waar de communicatie en samenwerking zich op dient te richten. Invalshoek A stimuleert organisaties om eigen uitstoot en in de keten te kennen. De organisatie realiseert continue verbetering in de diepgang, reikwijdte en efficiëntie van inzicht en kwaliteit van de emissie-inventaris.
- B. Reductie** creëert kansen voor het terugdringen van energieverbruik en CO₂-uitstoot, en bevordert samenwerking zodat de meest efficiënte opties voor reductie in de keten worden aangepakt. De organisatie realiseert continue verbetering van de efficiëntie van maatregelen, in het vaststellen en behalen van doelen en het aantonen van voortgang op doelstellingen en maatregelen.
- C. Transparantie** stimuleert de creatieve betrokkenheid van medewerkers. Ook weten organisaties van elkaars inzet, en kan een organisatie door anderen worden aangesproken op de ambities en vorderingen. De organisatie realiseert continue verbetering in de diepgang en verspreiding van de communicatie en in het verwerken van inbreng van de interne en externe belanghebbenden.
- D. Participatie** laat een organisatie investeren in samenwerking, delen van eigen kennis en daar waar mogelijk gebruikmaken van kennis die elders is ontwikkeld. De organisatie realiseert continue verbetering in het selecteren van nuttige initiatieven en het toepassen van de kennis in de organisatie.

Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder. In onderstaand figuur wordt bovenstaande tekst schematisch weergegeven met de bijbehorende weging van de invalshoeken voor certificering (bron: Handboek CO₂-Prestatieladder 3.1, SKAO).



2 Leeswijzer

Dit verslag is opgebouwd uit verschillende documenten. In deze leeswijzer wordt toegelicht welk doel elk hoofdstuk dient.

CO₂-verslag

Dit CO₂-verslag omvat de tekstuele informatie ter ondersteuning van het CO₂-managementsysteem. De opbouw van dit document is als volgt:

1. Introductie van de CO₂-Prestatieladder
 2. Leeswijzer van de verschillende documenten in het dossier
 3. Beschrijving van de organisatie
 4. Rapportage van de CO₂-emissie-inventaris conform ISO 14061-1
 5. Voortgang en ambitiebepaling
- Bijlage A: Toelichting van de organizational boundary

CO₂-dashboard

Het Excel document “CO₂-dashboard” omvat de scope 1, 2 en business travel CO₂-emissies en energieverbruiken en de voortgang hiervan. In het tabblad “data” worden de brongegevens ingevoerd en gekoppeld aan de juiste CO₂-emissiefactoren van dat jaar vanuit het tabblad “input keuzevariabelen”.

Acties, planning en verantwoordelijkheden

Het Excel document “Acties, planning en verantwoordelijkheden” omvat de stuursysteem en het energiemangement actieplan voor het onderhouden van het CO₂-managementsysteem. Hierin worden acties, planning en verantwoordelijkheden omschreven, belanghebbenden geïdentificeerd en wordt een checklist met de verplichte communicatie bijgehouden. Verder wordt de dataverzamelingsprocedure vastgelegd en het plan van aanpak voor CO₂-reductiemaatregelen inclusief berekening van de CO₂-reductiedoelstellingen omschreven.

3 Beschrijving van de organisatie

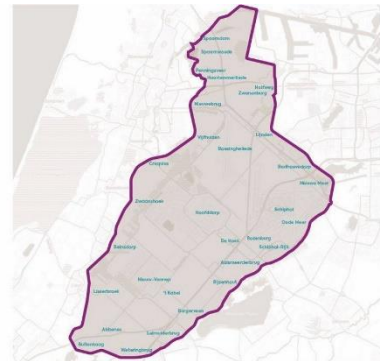
3.1 Introductie

Haarlemmermeer is een Nederlandse droogmakerij en gelijknamige gemeente in het zuiden van de Nederlandse provincie Noord-Holland. In de eeuwen voor de droogmaking (1849-1852) was het Haarlemmermeer een enorme watervlakte.

Gemeente Haarlemmermeer heeft ruim 163.000 inwoners. De gemeenteraad, het college van burgemeester en wethouders en de ambtenaren werken samen om inwoners, bedrijven en organisaties de beste service te bieden.

De gemeentelijke organisatie had in 2024 1466,9 FTE in dienst. De gemeentesecretaris is de directeur van de organisatie.

Voor de CO₂-footprint zijn we uitgegaan van de gehele gemeentelijke organisatie van de gemeente Haarlemmermeer. Dit houdt in alle locaties waar de medewerkers van de gemeente werkzaam zijn.



3.2 Verantwoordelijke

Masha Derlage is de interne verantwoordelijke voor het beheren van de CO₂-Prestatieladder. Zij draagt verantwoordelijkheid voor het uitzetten van taken, toewijzen van verantwoordelijkheden en het rapporteren aan het management. Voor het opstellen van alle bijbehorende documentatie voor het behouden van niveau 3 op de CO₂-Prestatieladder wordt de organisatie ondersteund door het adviesbureau De Duurzame Adviseurs.

3.3 Organizational boundary

De organizational boundary is opgesteld volgens de eisen van *Handboek CO₂-Prestatieladder 3.1, hoofdstuk 4*. Daarbij is de *Bijlage bij de Praktische Gids voor overheden m.b.t. verbonden partijen (1 april 2021)* toegepast.

De organizational boundary zoals deze op het certificaat wordt vermeld is als volgt:

- Gemeente Haarlemmermeer
- AM Match (25%)

Er is één verbonden partij bij gekomen ten opzichte van footprintjaar 2023: InWest Regio BV. De mate van zeggenschap en invloed is hier minimaal. Om deze reden wordt InWest Regio BV niet meegenomen binnen de organisatiegrenzen. Zie voor verdere toelichting het achterliggende Excel document voor dit verslag: Acties, planning en verantwoordelijkheden – Haarlemmermeer.

Binnen de gemeentelijke organisatie horen de volgende vestigingen:

- Raadhuis - Nieuweweg 70, 2132 CP Hoofddorp*
- Gemeentekantoor – Taurusavane 100*
- Polderlanden - Marktplaan 124, 2132 DM Hoofddorp
- Servicecentrum Halfweg - Haarlemmerstraatweg 51, 1165 MJ Halfweg
- Servicecentrum Nieuw Vennep - Eugenie Previnaireweg 19, 2151 BA Nieuw-Vennep
- Meerteam - Hoofdweg 708-714, 2132 BV Hoofddorp
- Boswachterslocatie - Ijweg 967, 2131 LW Hoofddorp
- WTC BOA'S - Schiphol Boulevard 113, 1118 BG Schiphol
- Schipholbalie - Aankomstpassage 2, 1118 AX Schiphol
- Oostflank - Neptunusstraat 35, 2132 JA Hoofddorp

**Het Raadhuis is gesloopt, naar verwachting start de bouw van het nieuwe raadhuis in 2025. Op de Taurusavane maakt de gemeente gebruik van een tijdelijke locatie.*

De volledige analyse van de boundary is te vinden in Bijlage A van dit document.

3.4 Organisatiegrootte

3.4.1 Groottebepaling

De CO₂-Prestatieladder onderscheidt kleine, middelgrote en grote organisaties op basis van CO₂-uitstoot binnen de vastgestelde organizational boundary. Dit wordt gedaan volgens onderstaande tabel. Hierbij wordt eerst vastgesteld of de organisatie behoort tot de categorie “diensten” of tot de categorie “werken/leveringen” (conform Richtlijn 2014/24/EU). Gemeente Haarlemmermeer behoort tot de categorie diensten.

	DIENTEN	WERKEN/LEVERINGEN
Kleine organisatie (K)	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot <i>van de kantoren en bedrijfsruimten</i> bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot <i>van alle bouwplaatsen en productielocaties</i> bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.
Middelgrote organisatie (M)	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot <i>van de kantoren en bedrijfsruimten</i> bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot <i>van alle bouwplaatsen en productielocaties</i> bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.
Grote organisatie (G)	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar.	Overig

De CO₂-uitstoot is te vinden in de CO₂-emissie-inventaris rapportage in het document “CO₂-dashboard”. Met deze uitstoot valt de organisatie in de categorie middelgroot.

3.4.2 Vrijstelling van normen

Voor niveau 3 gelden geen vrijstellingen van normen.

3.5 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO₂-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO₂-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd. Gemeente Haarlemmermeer voert nooit opdrachten vanuit een aanbesteding uit, waardoor er geen projecten met gunningvoordeel zijn.

4 Rapportage van de CO₂-emissie-inventaris

4.1 Rapportage volgens ISO 14064-1

De CO₂-emissie-inventaris rapportage is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 9.3.1. In onderstaande tabel is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de vermelding in dit dossier.

ISO 14064-1 §9.3.1	BESCHRIJVING	VERMELDING
A	Description of the reporting organization	Verslag, §H3
B	Person or entity responsible for the report	Verslag, §3.2
C	Reporting period covered	Verslag, §4.2
D, E	Documentation of organizational and reporting boundaries, including criteria to define significant emissions	Verslag, §3.3
F	Direct GHG emissions	CO ₂ -dashboard, tabblad "CO ₂ -emissie-inventaris", totaal scope 1 en Verslag, §4.4.1
G	Treatment of biogenic CO ₂ emissions and removals	Verslag, §4.5
H	GHG removals	Verslag, §4.5
I	Exclusion of sources or sinks	Verslag, §4.4.2
J	Indirect GHG emissions	CO ₂ -dashboard, tabblad "CO ₂ -emissie-inventaris", totaal scope 2 en business travel, en Verslag, §4.4.1
K	Base year	Verslag, §4.2
L	Changes and recalculations	Verslag, §4.2.1
M	Quantification approaches	Verslag, §4.3
N	Changes to methodologies	Verslag, §4.3.1
O, T	Emission or removal factors used	Verslag, §4.3
P, Q	Uncertainties	Acties, planning en verantwoordelijkheden, tabblad "dataverzameling", en Verslag, §4.6
R	Statement in accordance with ISO 14064-1	Verslag, §4.1
S	Verification	Verslag, §4.7

4.2 Referentiejaar en rapportagejaar

Het jaar 2019 dient als referentiejaar voor de CO₂-reductiedoelstellingen en het monitoren van de CO₂-uitstoot. Dit rapport betreft rapportagejaar 2023. Alle volgende paragrafen in dit hoofdstuk betreffen het rapportagejaar zoals hier vermeld en de organisatie zoals omschreven in hoofdstuk 4 van dit CO₂-verslag.

4.2.1 Significante veranderingen en herberekeningen

Er zijn geen wijzigingen geweest in de keuze van het referentiejaar. Wel is er in 2023 een herberekening gedaan van de CO₂-emissies van dat jaar en daaropvolgende jaren. Dit heeft te maken met de eigen (gehuurde) huisvesting. Bij bestudering van de footprint bleek dat van een aantal panden de energieverbruiken nooit zijn meegerekend in de footprint. Dit jaar is een poging gedaan om van zoveel mogelijk van deze panden het energieverbruik te achterhalen. Bij panden waarvan het energieverbruik onbekend is, is een aanname gedaan op basis van vierkante meters en verbruikskenngetallen van het CBS. Deze inschattingen zijn verwerkt in de footprint en met terugwerkende kracht gecorrigeerd bij de voorgaande jaren. Op het tabblad 'eigen huisvesting' in het CO₂ dashboard is een toelichting te vinden van de inschattingen/aannames.

Een verandering is het wegvallen van de emissies van SADC, vanwege het zelfstandig certificeren op de CO₂-prestatieladder in 2023. De uitstoot van SADC ten opzichte van de gehele footprint is niet significant. In 2022 was dit < 1% van de gehele footprint. De emissies van SADC blijven zichtbaar in het dashboard, maar worden niet meer meegerekend in de footprint. Dit is ook met terugwerkende kracht uit de footprint van 2019 gehaald.

Tijdens het opstellen van de footprint van 2024 is een foute formule ontdekt, hierdoor werd AM Match voor 100% meegenomen in plaats van 25%. Dit is nu met terugwerkende kracht aangepast en resulteert in een iets lagere footprint dan afgelopen jaren werd gedacht.

4.3 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO₂-uitstoot is gebruik gemaakt van een Excelmodel waarbij alle energieverbruiken worden omgerekend naar CO₂-emissies. De bronnen van de energieverbruiken worden vermeld in het Excel document van de CO₂-emissie-inventaris van de organisatie. De emissiefactoren van de website www.co2emissiefactoren.nl worden gehanteerd, zoals omschreven in handboek 3.1 van de CO₂-Prestatieladder en volgens de toepassing zoals omschreven op www.co2emissiefactoren.nl. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO₂-emissies. De emissiefactoren van de organisatie zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van handboek 3.1 en daaropvolgende handboeken van de CO₂-Prestatieladder.

Er zijn geen verwijderingsfactoren van toepassing.

4.3.1 Veranderingen van kwantificeringsmethoden

Er zijn geen wijzigingen geweest in kwantificeringsmethoden. In 2023 is een correctie toegepast op de footprint. Er is informatie naar boven gekomen dat er vliegreizen zijn geweest in de afgelopen jaren. Dit is verwerkt met terugwerkende kracht in de footprint. De impact hiervan is zeer klein: in footprint jaar 2022 was dit < 1% van de totale emissies.

In 2025 is gebleken dat een aantal formules verkeerd in het Excelbestand stonden, waardoor de totale aantallen niet bleken te kloppen. Hierdoor was AM Match voor 100% meegenomen, in plaats van 25%. Dit zorgt voor een lagere footprint dan voorheen is gecommuniceerd.

4.4 CO₂-emissie berekeningen

4.4.1 CO₂-emissies

In onderstaande tabel zijn de verbruiken en bijbehorende CO₂-emissies weergegeven voor scope 1, 2 en business travel. Het schema bevat ook 25% van de uitstoot van AM Match.

OVERZICHT CO ₂ -EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE				2024 Heel jaar
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)
Aardgasverbruik	246.937	m ³	2.134	527,0
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	4.022	liter	2.821	11,3
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	12.676	liter	3.256	16,0
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - benzine	1.208	liter	2.821	3,4
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - HVO50	35.404	liter	1.908	67,5
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - HVO100	600	liter	347	0,2
Totaal scope 1				625,4
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	28.456	kWh	536	15,3
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	8.047.174	kWh	0	-
Elektriciteitsverbruik - wagens	5.759	kWh	536	1,5
Elektriciteitsverbruik - wagens groen	17.349	kWh	0	-
Teruglevering zonnepanelen	-4.087	kWh	0	-
Totaal scope 2				16,8
TYPE EMISSIONSTROOM BUSINESS TRAVEL	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	567.126	km	193	105,0
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer	0	km	20	-
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer (type vervoer onbekend)	92.335	km	20	1,8
Zakelijk vervoer - trein (NS)	99.876	km	0	-
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer (bus, tram, metro)	15.436	km	75	1,2
Vlieguren <700 km	0	km	234	-
Vlieguren 700-2500 km	5.402	km	172	0,9
Vlieguren >2500 km	0	km	157	-
Totaal business travel				108,9
TOTALE EMISSIONS SCOPE 1, 2 EN BUSINESS TRAVEL				751,1

4.4.2 Uitsluiting van overige GHG-emissies

In handboek 3.1 van de CO₂-Prestatieladder is de rapportage van de CO₂-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO₂-equivalenten nog niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO₂ (CH₄, N₂O, HFC's, PFC's en SF₆) die vrijkomen bij operaties van de organisatie, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koudemiddelen (refrigerants) en smeermiddelen. Daarom worden deze uitgesloten van deze emissie-inventaris rapportage.

De verbonden partijen Duurzaam Bedrijf Haarlemmermeer B.V. (Meermaker), Energiebedrijf Haarlemmermeer B.V. (Tegenstroom) en Zonnepanelen Haarlemmermeer B.V. (Tegenstroom voor Ymere) zijn uitgesloten van de organisatiegrens op basis van CO₂-uitstoot significantie. De emissiestromen die vrijkomen binnen deze partijen worden niet meegenomen in de emissie-inventaris. Zie CO₂-footprint & Energiebeoordeling voor onderbouwing van de uitsluiting (berekening).

Gemeente Haarlemmermeer koopt Motomix en Aspen in, deze hoeveelheden zijn verwerkt in de emissie-inventaris. Enkel worden de getankte liters Motomix bij onderhoud van een machine niet meegenomen, omdat dit een hele kleine hoeveelheid liters betreft.

Tijdens de audit van 2024 is bij de locatie Lijnden propaan aangetroffen. Bij navraag blijkt dat er voor incidentele gevallen propaan wordt ingekocht. De inschatting is dat dit jaarlijks om twee flessen gaat, waardoor dit wordt ingeschat als niet materieel.

4.5 Verbranding van biomassa en GHG-verwijderingen

Er vonden geen verbranding van biomassa en geen GHG-verwijderingen plaats. Ook heeft er geen compensatie plaatsgevonden.

4.6 Onzekerheden en impact

De onzekerheden en de impact daarvan worden omschreven in het Excel document “Acties, planning en verantwoordelijkheden” op het tabblad “dataverzameling”.

4.7 Verificatie

De organisatie heeft ervoor gekozen om de emissie-inventaris niet apart te laten verifiëren door een extern bureau. De CO₂-emissie-inventaris zal tijdens de externe audit middels een steekproef geverifieerd worden.

5 Voortgang en ambitiebepaling

5.1 Ambitie

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Om te kunnen bepalen hoe ambitieus de doelstellingen en maatregelen zijn van de organisatie is gekeken naar sectorgenoten en is de maatregellijst van SKAO ingevuld.

5.1.1 Vergelijking met sectorgenoten

- **Sectorgenoot 1 | gemeente Haarlem**

Zij hebben als doel gesteld om 20% CO₂ op scope 1 en 2 te reduceren in 2025 ten opzichte van 2018.

Om deze doelstelling te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen of gepland:

- Inkoop 100% groene stroom
- Routekaart verduurzamen vastgoed
- Duurzame Meerjaren Onderhoudsplannen opstellen verduurzamen vastgoed
- LED-verlichting aanbrengen verkeersregelinstallaties
- Plaatsen zonnepanelen
- Duurzaam mobiliteitsbeleid: vanuit huis werken, fietsvergoeding, ov-reizen stimuleren

- **Sectorgenoot 2 | gemeente Alphen aan den Rijn**

Zij hebben als doel gesteld om 67% CO₂ op scope 1 en 2 te reduceren in 2025 t.o.v. 2019.

Om deze doelstelling te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen of gepland:

- Energiescans vastgoed uitvoeren
- Inkoop dan wel zelf opwek 100% groene energie
- Minimaal label C voor kantoren
- HVO20 brandstof toepassen
- Wagenpark elektrificeren
- Verkeerslichten opbouwen naar ledverlichting
- Vanuit huis werken

5.1.2 SKAO maatregellijst

De algemene conclusie naar aanleiding van de maatregellijst is vrijwel hetzelfde gebleven als afgelopen jaar. Met de vernieuwen van het Raadhuis is de organisatie vooruitstrevend in het reduceren van het gasverbruik in de totale footprint. Er wordt al jaren gewerkt met HVO50 en sinds dit jaar wordt HVO100 ingezet voor het veerpontje. Echter zijn er nog voldoende maatregelen te nemen om het gas- en energieverbruik van de overige panden te reduceren. Dit geldt tevens voor de zakelijk gedeclareerde kilometers. Deze zullen in het duurzame meerjarenplan, dat in 2025/2026 ontwikkeld wordt, onder de loep genomen worden.

5.2 CO₂-reductiedoelstellingen en voortgang

Onderstaande doelstellingen zijn gebaseerd op CO₂-reductiemaatregelen die te vinden zijn in het plan van aanpak in het Excel document “Acties, planning en verantwoordelijkheden”. Hier staan tevens de doorberekeningen van de scope 1, 2 en business travel doelstellingen.

5.2.1 Hoofddoelstelling

SCOPE 1 EN 2 DOELSTELLING GEMEENTE HAARLEMMERMEER

Gemeente Haarlemmermeer wil in 2025 ten opzichte van 2019 50% minder CO₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstelling is absoluut.

TABEL V1. VOORTGANG JAARLIJKSE CO ₂ -EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 1	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar
Aardgasverbruik	847,5	862,9	1.031,1	650,3	435,3	527,0
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	29,6	22,0	3,4	11,6	10,3	11,3
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	25,9	27,3	14,2	25,6	18,8	16,0
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - benzine	11,0	9,7	9,0	9,2	7,0	3,4
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel	128,3	110,1	-	-	-	-
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - HVO50	2,4	2,3	77,3	69,8	66,9	67,5
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - HVO100	-	-	-	-	1,3	0,2
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - GTL	-	-	-	10,8	-	-
TOTAAL SCOPE 1	1.044,7	1.034,2	1.135,1	777,4	539,5	625,4
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 2						
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	26,6	24,9	18,7	16,4	13,1	15,3
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	-	-	-	-	-	-
Elektriciteitsverbruik - wagens	69,3	53,7	19,8	17,5	7,2	1,5
Elektriciteitsverbruik - bedrijfsmiddelen groen	-	-	-	-	-	-
Elektriciteitsverbruik - bedrijfsmiddelen grijs	-	-	-	-	-	-
Teruglevering zonnepanelen	-	-	-	-	-	-
TOTAAL SCOPE 2	95,9	78,6	38,5	34,0	20,3	16,8
TYPE EMISSIONSTROOM BUSINESS TRAVEL						
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	63,7	46,6	63,8	67,8	95,1	105,0
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer	12,0	2,9	1,0	2,4	5,5	-
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer (type vervoer onbekend)	-	-	-	-	-	1,8
Zakelijk vervoer - trein (NS)	-	-	-	-	-	-
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer (bus, tram, metro)	-	-	-	-	-	1,2
Vlieguren <700 km	0,6	0,1	0,4	0,5	0,1	-
Vlieguren 700-2500 km	0,9	0,5	-	1,3	1,5	0,9
Vlieguren >2500 km	-	-	-	-	-	-
TOTAAL BUSINESS TRAVEL	77,2	50,3	65,2	72,0	102,2	108,9
TOTALE EMISSIONS	1.217,8	1.163,0	1.238,8	883,4	662,1	751,1

Toelichting doelstelling

De gemeente heeft er op dit moment bewust voor gekozen geen jaardoelstelling te formuleren. De meeste reductie is behaald in 2022 en 2023, omdat de gemeente sinds 2022 het oude Raadhuis (meeste gasverbruik) sloopt en sinds mei 2023 volledig gevestigd is in een tijdelijk gasloos kantoor. Het nieuwe Raadhuis dat wordt gebouwd zal ook gasloos zijn. Op de totale footprint zal deze maatregel een absoluut effect van richting de 50% hebben.

Echter zijn er sinds eind 2023 panden bijgekomen waar vluchtelingen in worden gehuisvest, waardoor de footprint van 2024 is gestegen. Ten opzichte van het referentiejaar 2019 is er nu sprake van een absolute reductie van 38%, waar dit een jaar eerder nog 46% was. Een absolute doelstelling houdt geen rekening met fluctuerende getallen die de footprint kunnen beïnvloeden. Omdat er een schommeling in vastgoed zit, is er in 2025 besloten om het aantal vierkante meters van het vastgoed in de relevante jaren te verzamelen, om te zien hoe dit de footprint beïnvloedt. Ook is het aantal FTE met terugwerkende kracht betrokken bij de vergelijking.

Onderstaande tabel geeft, onder andere, de absolute voortgang weer. Dit is de absolute reductie die behaald is ten opzichte van het referentiejaar 2019. Wanneer gekeken wordt naar het aantal vierkante meters dat per jaar meegenomen wordt, is een algemene daling te zien. Waar in 2019 nog 0,04 ton CO₂ per vierkante meter werd uitgestoten, is dat in 2024 nog 0,02. Dus ondanks dat er meer vastgoed is bijgekomen, is er minder uitgestoten. In 2023 is er eenmalig een pand meegenomen op de Planeetbaan van 14.043 m². Dit verklaart het hoge getal en de grote reductie per vierkante meter. Wanneer de uitstoot wordt gerelateerd aan het aantal FTE, is er ook een grotere reductie zichtbaar dan wanneer naar de absolute getallen wordt gekeken. Per FTE werd er in 2019 1 ton CO₂ uitgestoten, in 2024 stoot elke FTE een halve ton uit.

Toch is er voor gekozen de doelstelling voor dit rapportagejaar nog absoluut te houden. Vanaf volgend jaar zal het nieuwe handboek gehandhaafd worden, met nieuwe doelstellingen en een nieuw basisjaar. In de nieuwe berekeningen zal rekening gehouden worden met deze factoren.

TABEL V1A. VOORTGANG JAARLIJKSE CO2-EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar
Absolute voortgang	100%	96%	102%	73%	54%	62%
Aardgasverbruik	100%	102%	122%	77%	51%	62%
Behaalde reductie	0%	4%	-2%	27%	46%	38%
Aantal vierkante meters vastgoed	30.642,5	31.012,5	30.237,5	46.974,5	65.548,5	41.389,5
Uitstoot per kengetal	0,039741644	0,037501176	0,040968941	0,01880567	0,0101002	0,01825495
Relatieve voortgang vastgoed	100%	94%	103%	47%	25%	46%
Aantal FTE	1.227,8	1.238,8	1.277,8	1.307,0	1.379,4	1.466,9
Uitstoot per kengetal	0,991841775	0,938823542	0,969485079	0,67588397	0,4799671	0,515071305
Relatieve voortgang FTE	100%	95%	98%	68%	48%	52%

5.2.2 Subdoelstellingen

De subdoelstellingen zijn absoluut.

SUBDOELSTELLINGEN		
Scope 1	62% in 2025	- 40% reductie
Scope 2	0% in 2025	-82% reductie
Business travel	3% in 2025	+ 41% stijging
Energiedoelstelling (kWh) à GJ	1% per jaar	- 31% reductie
Groene stroom	Gemeente Haarlemmermeer wil groene stroom blijven inkopen de komende jaren	-99,77% groene stroom

Scope 1

Het doel is om binnen scope 1 62% te reduceren in 2025 ten opzichte van 2019. In 2024 is er een reductie behaald van 40%. In het bepalen van de doelstelling is voorheen geen rekening gehouden met wisselend vastgoed. Dit zal vanaf de nieuwe cyclus meegenomen worden.

Scope 2

Omdat gemeente Haarlemmermeer 100% groene stroom inkoopt, is er voor scope 2 een 0% doelstelling neergezet. De gemeente zal naar verwachting meer elektrisch gaan rijden, waardoor scope 2 eerder zal toenemen dan afnemen. Desalniettemin wordt er ongeveer 90% geladen op kantoor, waardoor dit meegenomen kan worden als groene stroom. Dit verklaart de daling ten opzichte van 2023, waarin dit niet als groene stroom is meegenomen.

Het bijzondere is echter wel, dat er een flinke reductie in elektrisch geladen kWh met wagens heeft plaatsgevonden. Deze trend zet zich al jaren voort. Mogelijke verklaringen hiervoor zijn:

- Cluster veiligheid heeft een actie opgezet om personeel met de fiets (mountainbike) te laten surveilleren.
- Er meer met eigen auto's is gereden in plaats van met bedrijfsauto's (er is ook een stijging te zien in gedeclareerde kilometers).
- Efficiënter inzetten van wagens

Business travel

Sinds 2023 is er een stijging waarneembaar in de dienstreizen die worden gemaakt voor Gemeente Haarlemmermeer. Waar in 2023 er 32% meer uitgestoten is in de categorie Business travel ten opzichte van 2019, zette deze stijging in 2024 door naar 41% ten opzichte van 2019. Deze stijging is te verklaren door een groei in FTE – van 1228 in 2019 naar 1467 in 2024 – en een strenger aanwezigheidsbeleid op locatie. Conferenties en opleidingen worden vaker fysiek bezocht ten opzichte van voorgaande jaren. Bij het opstellen van de nieuwe doelstellingen zal rekening gehouden worden met deze groei.

Energiedoelstelling

Voorheen werd er gekeken naar het aantal kWh om het energieverbruik te beoordelen. Sinds 2023 wordt het verbruik omgezet naar aantal GJ. Echter bleek er een fout in de formule van het CO2 dashboard te staan, waardoor een aantal

GJ anders in dan in het verslag van 2023. De fout was echter zo minimaal, dat de reductiepercentages hetzelfde zijn gebleven.

Jaartal	2019	2020	2021	2022	2023	2024
GJ	54.207,9	49.630,8	48.131,4	41.686,6	35.198,2	37.267
Voortgang	100%	92%	89%	77%	65%	69%

Bij het opstellen van nieuwe doelstellingen zal er ook naar de energiedoelstelling gekeken worden. De huidige doelstelling is namelijk ruimschoots behaald. Een belangrijke oorzaak van deze daling zijn de stappen op het gebied van openbare verlichting. Zo is het kWh-verbruik met ruim 2.000.000 kWh gezakt in 2024 ten opzichte van 2019. Voor meer informatie over het energieverbruik van de gemeente Haarlemmermeer wordt verwezen naar onderstaand hoofdstuk en het CO2-dashboard, waar alle verbruiken sinds 2019 worden bijgehouden.

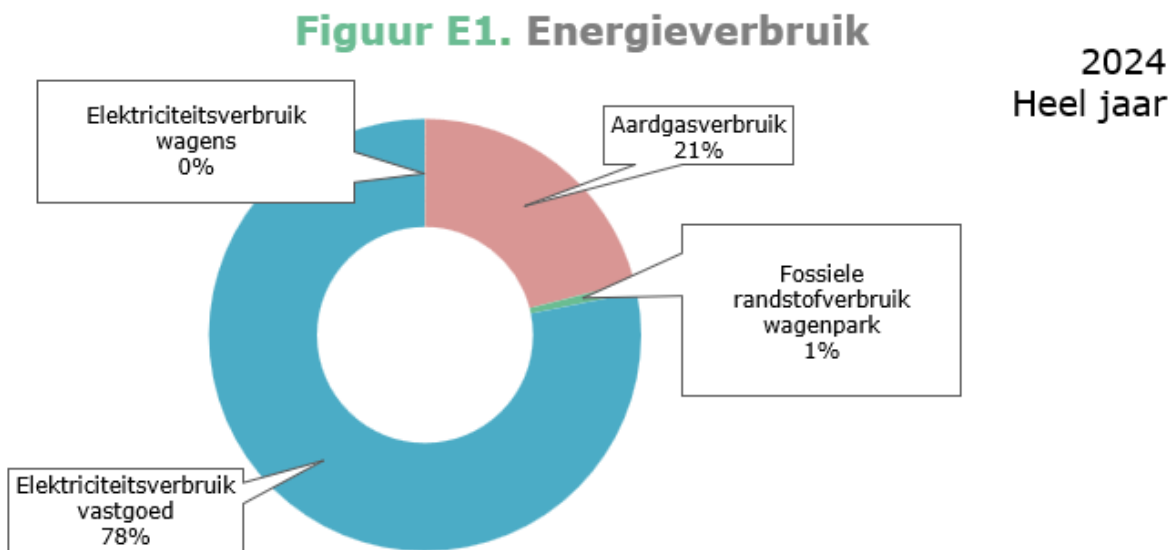
5.3 Energiebeoordeling

Middels de energiebeoordeling wordt inzicht verkregen in de grootste energieverbruikers binnen de organisatie. Deze beoordeling wordt uitgevoerd conform ISO 50001. De CO₂-Prestatieladder vereist dat er inzicht wordt verkregen in de 80% grootste energieverbruikers. Hierdoor kunnen de belangrijkste processen, gebouwen en/of activiteiten die bijdragen aan het energieverbruik en mogelijk ook de CO₂-uitstoot effectief aangepakt worden. De analyse is gebaseerd op berekeningen uit het Excel document “CO₂-dashboard”. Onderstaande tabel is het energieverbruik van 2024.

TABEL E1. OVERZICHT ENERGIEVERBRUIK, GEHELE ORGANISATIE				
ENERGIEDRAGER	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO ₂ per eenheid)	VERBRUIK (GJ)
Aardgasverbruik	246.937	m ³	0,03165	7.815,5
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	4.022	liter	0,03292	132,4
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	4.906	liter	0,03545	173,9
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - benzine	1.208	liter	0,00000	-
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel	0	liter	0,03545	-
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - HVO50	35.404	liter	0,00000	-
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - GTL	0	kg	0,00000	-
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	28.456	kWh	0,00360	102,4
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	8.047.174	kWh	0,00360	28.969,8
Elektriciteitsverbruik - bedrijfsmiddelen groen	0	kWh	0,00360	-
Elektriciteitsverbruik - bedrijfsmiddelen grijs	0	kWh	0,00360	-
Elektriciteitsverbruik - wagens	2.885	kWh	0,00360	10,4
Elektriciteitsverbruik - wagens groen	17.349	kWh	0,00360	62,5
Warmtelevering - STEG centrale	0	GJ	1,00000	-
TOTAAL ENERGIEVERBRUIK				37.267,0

5.3.1 Identificatie grootste energiestromen

In onderstaande figuur worden de top 80% grootste energiestromen in GJ weergegeven over 2024.



5.3.2 Analyse Zakelijk Vervoer (BT)

In onderstaand overzicht is duidelijk dat er in 2024 voor het eerst onderscheid gemaakt is in de verschillende typen van het openbaar vervoer. Omdat de NS op groene stroom rijdt, kunnen deze kilometers meegenomen worden zonder CO₂-uitstoot. Hierdoor is de uitstoot met 2,5 ton afgenomen ten opzichte van 2023.

Er is een continue stijging zichtbaar in de gedeclareerde kilometers, die te maken heeft met de aanwezigheidsverplichting en het gebruik van de eigen auto. Komende jaren zal gekeken worden of hier een ander beleid op geïmplementeerd kan worden, echter is dat afhankelijk van de verkiezingen die in 2026 gaan plaatsvinden.

Tabel D. Zakelijk vervoer per soort

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	289.703	239.086	327.227	351.413	492.754	543.949	0
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer	332.459	81.758	68.019	163.231	276.740	0	0
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer (type vervoer onbek)	0	0	0	0	0	92.335	0
Zakelijk vervoer - trein (NS)	0	0	0	0	0	99.876	0
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer (bus, tram, metro)	0	0	0	0	0	15.436	0
Totaal	622.162	320.844	395.246	514.644	769.494	751.596	-

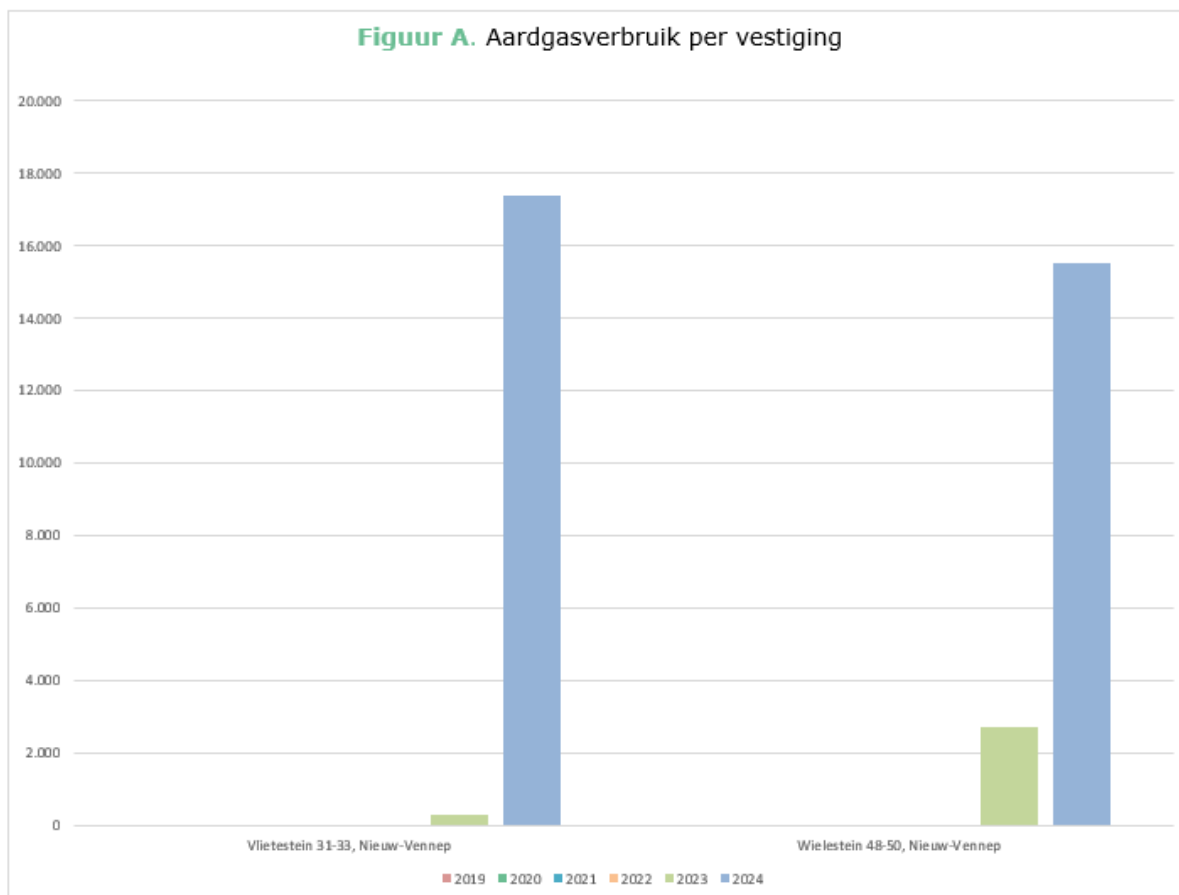
5.3.3 Analyse gasverbruik en elektriciteitsverbruik

Voor een volledige energiebeoordeling: zie CO₂-dashboard gemeente Haarlemmermeer, tabblad "Energiebeoordeling nieuw".

In het overzicht van de energiebeoordeling staan alle locaties incl. het gasverbruik, elektriciteitsverbruik en aantal vierkante meter (in het tabblad ernaast). Als we kijken naar het grootste aandeel gasverbruik de afgelopen jaren, is dit te vinden in het oude Raadhuis. Sinds 2022 wordt het oude Raadhuis gesloopt, en zal er een nieuw gasloos Raadhuis worden gebouwd. Dit dient als de beste oplossing om het aardgasverbruik van de gemeentelijke organisatie te verminderen.

De stijging in 2024 is voornamelijk te wijden aan de volgende adressen: Vlietestein 31-33 & Wielestein 48-50. Vluchtelingen worden sinds eind 2023 gehuisvest op deze adressen, welke aanzienlijk meer aardgas verbruiken dan een gemiddeld pand van de gemeente. Het volledige overzicht van panden en verbruiken is, zoals hierboven vermeld staat, terug te vinden in het CO₂-dashboard. Wanneer deze locaties buiten beschouwing worden gelaten, is het aardgasverbruik nagenoeg gelijk gebleven aan 2023, behalve voor de volgende adressen:

- Hoofdweg 675: dit is het oude raadhuis en is sinds 2024 weer vol in gebruik
- Roerdompstraat 10: is een school die in 2024 voor het eerst volledig is meegenomen
- Sarabande 7A: dit pand is een sportschool en sinds kort ook een verzamelgebouw voor verschillende activiteiten



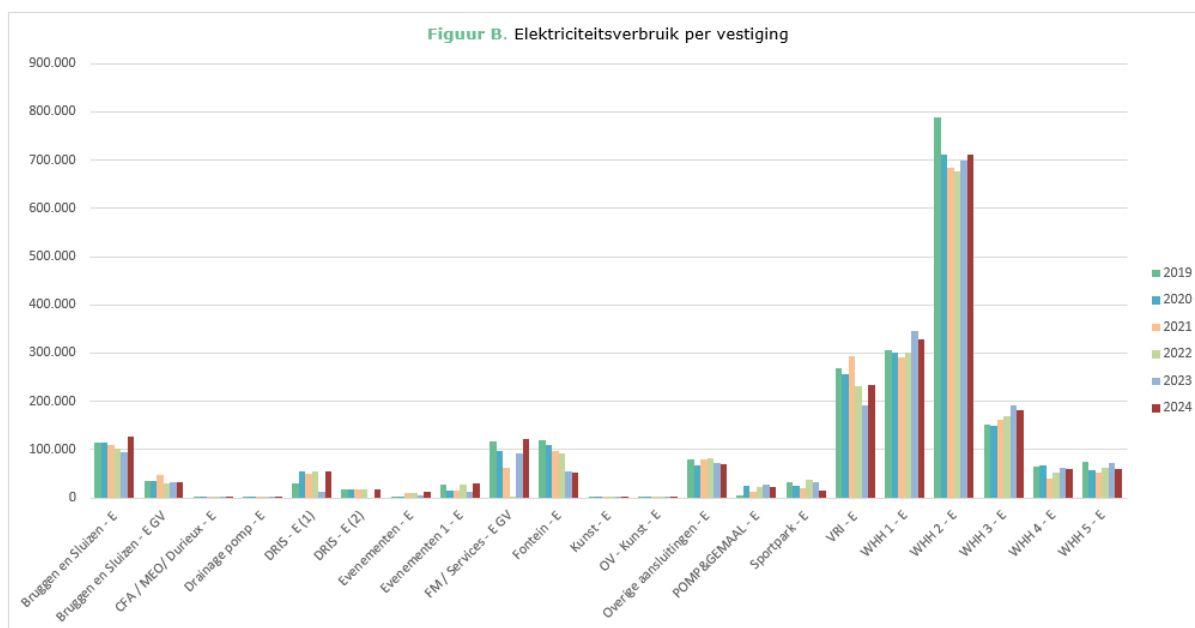
Naast het Raadhuis zijn er nog een aantal panden waar gas wordt verbruikt. Tot op heden worden de panden onderhouden middels de Meerjaren Onderhoudsplannen die geschreven zijn, waar zo nu en dan ook energiebesparende maatregelen in voorkomen. Als we kijken naar het bouwjaar van de panden, zijn de meeste locaties gebouwd tussen 1900 – 1980. Omdat het met name oudere panden betreft, valt er winst te behalen wat betreft energieverbruik. De afgelopen periode is door de afdeling Vastgoedzaken gekeken waar binnen de gehele gemeentelijke vastgoedportfolio het meeste winst valt te behalen op CO₂ besparing. Er is bepaald dat er focus zal worden gelegd op het verduurzamen van zes (grootverbruikende) panden. Deze panden vallen echter niet binnen de organisatiegrens van de CO₂prestatieladder.

Ook wordt bij panden met een hoog energieverbruik de Erkende MaatregelenLijst (EML) vanuit de RVO toegepast en worden de panden hieraan getoetst. Wanneer hier maatregelen uit komen die te dienen worden uitgevoerd volgens de EML, dan zullen deze worden uitgevoerd. Daarnaast wordt bij de volgende herziening van de MJOP's van de panden in het vastgoedportfolio, in 2026, de overstap gemaakt naar DMJOP's (Duurzame Meer Jaren Onderhouds Plannen). In de tussentijd zal bij ieder onderhoud wanneer mogelijk worden gekeken naar duurzame oplossingen/alternatieven.

Elektriciteitsverbruik

Ook het elektriciteitsverbruik van het vastgoed valt onder de bovengenoemde DMJOP's, die in 2026 definitief gepubliceerd worden. Desalniettemin wordt er nu op natuurlijke momenten een duurzame verandering, zoals LED of sensoren, toegepast. Ook binnen het elektriciteitsverbruik vallen de twee adressen op waar vluchtelingen worden gehuisvest. Verder is het elektraverbruik van Marktplaan 124 (Polderlanden, kantoor gemeente) met terugwerkende kracht aangepast voor 2023. Dit was voorheen onbekend en daarom was de 290.000 kWh overgenomen van 2022. Nu is duidelijk dat het daadwerkelijke verbruik 351.518 kWh was. De stijging in 2024 ten opzichte van 2023 is te verklaren omdat Stichting Meerteam nu ook van Polderlanden gebruikt maakt.

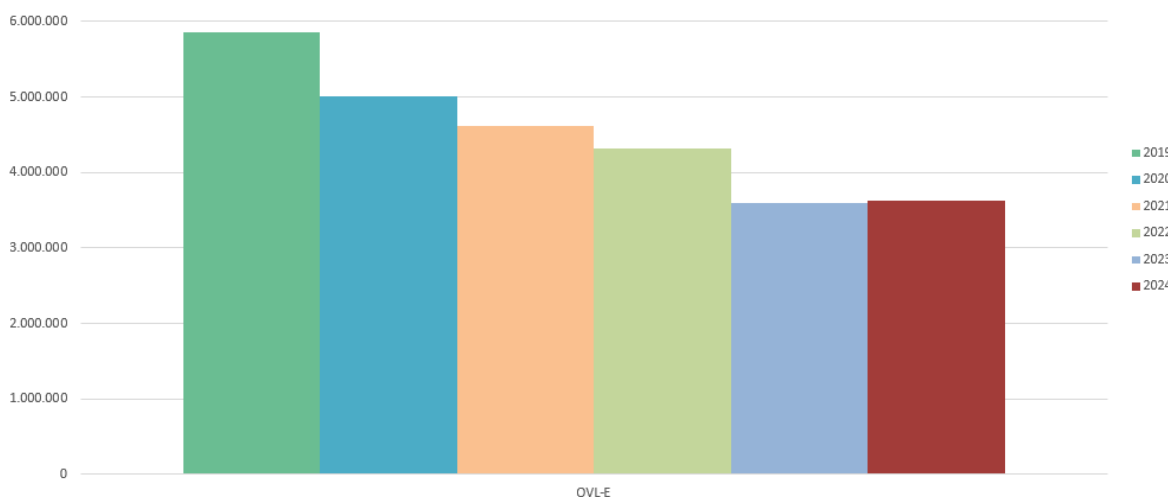
In totaal is het elektriciteitsverbruik sinds 2019 al met 33% gedaald, ondanks de toename in vierkante meters van het vastgoed. De grootste reductie zit in de licht voorzieningen, zoals openbare verlichting. Waar in 2019 nog 8.095.513 kWh werd verbruikt voor alle lichtvoorzieningen, was dat in 2024 nog 5.758.267 kWh. Onderstaande grafiek laat het verbruik per categorie zien sinds 2019. Openbare verlichting is hieruit gelaten, dit wordt hieronder besproken.



Openbare verlichting

Wat betreft het elektriciteitsverbruik zijn er diverse aansluitingen. De grootste verbruiker is de openbare verlichting. Uit interne gesprekken is gebleken dat er diverse maatregelen worden genomen om het energieverbruik van de openbare verlichting te reduceren. Eind 2022 hadden 37.000 van de 47.000 punten LED-verlichting. In de komende twee jaar wordt gewerkt naar 100% LED-verlichting. In 2023 zijn 2.500 conventionele armaturen vervangen voor LED-armaturen. In 2024 zijn er nog eens 1.733 vervangen. In 2025 gaan we 3213 armaturen vervangen voor dimbare LED. Volgend jaar bekijken we wat het effect hiervan is op ons elektriciteitsverbruik. Het streven is om in 2028 alle conventionele armaturen te hebben vervangen voor LED-armaturen. Tegelijkertijd vindt er een toename plaats in het areaal van lichtmasten, wat de lichte stijging (20.000 kWh) in 2024 ten opzichte van 2023 kan verklaren, vanwege uitbreiding van nieuwe wijken in de gemeente. Het merenveel van de lichtmasten schakelen op dit moment aan en uit op basis van astronomische klokken. In 2025 gaan we 100 meetverdeeldkasten slim maken en laten schakelen op onze lichtcellen. Het streven is om de overige meetverdeeldkasten in 2026 en 2027 slim te maken en te laten schakelen op onze lichtcellen. Deze lichtcellen meten de lux-waarde van het natuurlijke licht, waardoor lichtmasten op heldere dagen langer uit kunnen blijven dan een standaardwaarde van de astronomische klok. Met de lichtcellen wordt gehoopt meer energie te kunnen besparen door efficiënter om te gaan met het aan- en uitschakelen van de masten. In 2025 en 2026 zal een nieuwe nulmeting gedaan worden om de plannen correct mee te kunnen nemen in de doelstellingbepaling.

Voorgaande jaren is een pilot uitgevoerd om een lantaarnpaal te voorzien van zonnepanelen, zodat er eigen stroom wordt opgewekt/verbruikt. Tijdens de pilot is gebleken dat dit type lichtmast veel meer onderhoud nodig heeft, vanwege knipperende verlichting tot aan afwaaien van de zonnepanelen of scheef waaien van de masten. Tevens passen deze masten niet goed in de openbare ruimte. Op dit moment is de conclusie dat we de komende jaren geen verlichting gaan toepassen op basis van zonnepanelen op de lichtmasten.

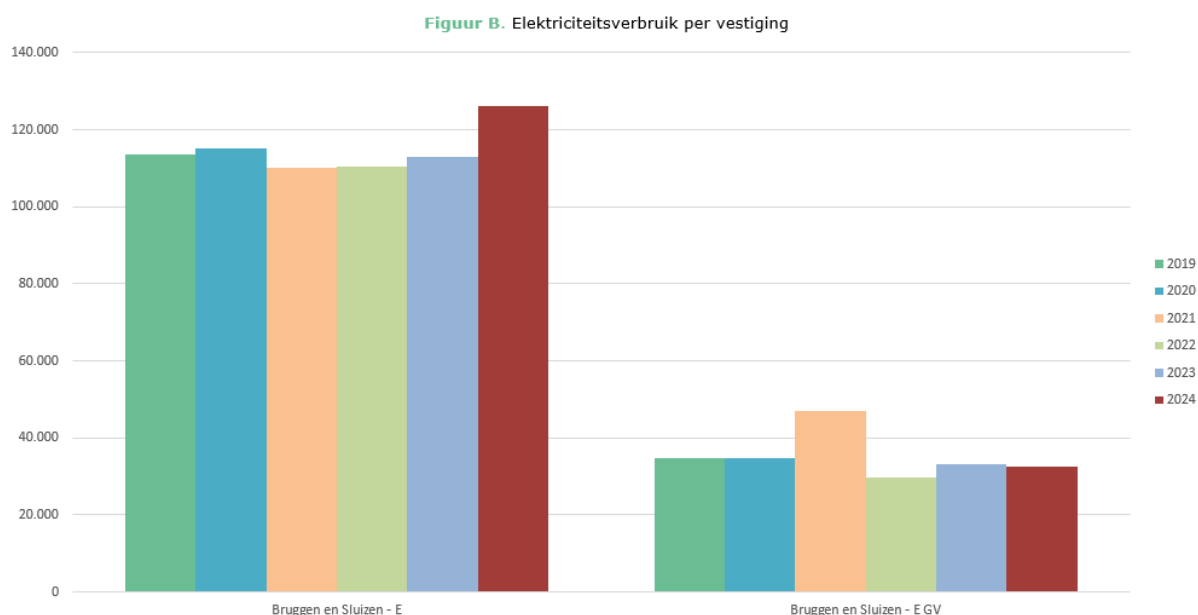


Bruggen en sluizen

In onderstaande grafiek is te zien dat er tot 2023 een dalende trend was bij het elektriciteitsverbruik van de bruggen en sluizen. Er is een meerjarenplanning voor het onderhoud. Elke 15 jaar wordt de elektrische installatie vervangen. Dit is een landelijke en zeer specialistische industrie. Vanuit deze industrie worden eisen gesteld aan de bruggen. Er wordt nog niet direct gestuurd op energiebesparing, maar vooral op storingsarme motoren.

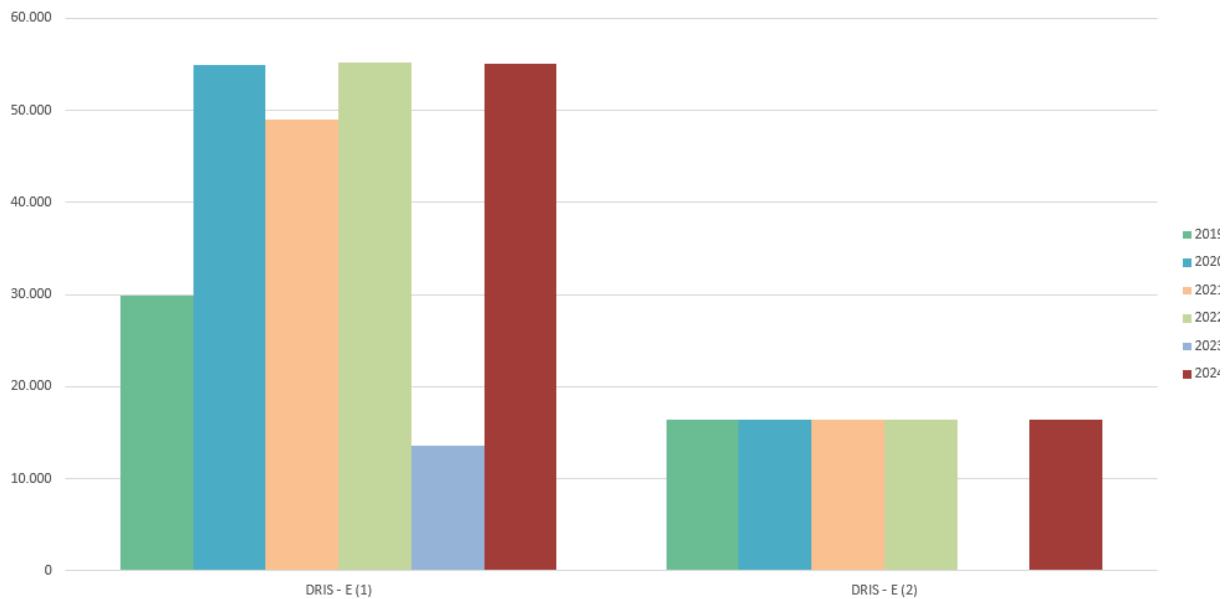
Daarnaast is gemeente Haarlemmermeer aangesloten bij het Blauwe Golf Programma. Hierbij wordt samen met Provincie Noord-Holland gekeken naar het efficiënt openen en sluiten van bruggen. Zo zorgen we ervoor dat de bruggen minder vaak open hoeven en dat zorgt wel voor energiebesparing.

Echter is er in 2024 een stijging waarneembaar. Er is onderzocht of waar dit vandaan kwam, hieruit bleek dat elk van de negen bruggen en sluizen een hoger elektraverbruik heeft dan in 2023. Het grootste verschil is dat twee bruggen (Meerlaan 226 in Hillegom en Sloteweg 1000 in Amsterdam) in 2024 verbruik hebben gehad, terwijl in 2023 dit niet het geval was. Deze bruggen waren wel in werking, maar er was toen geen energieverbruik geregistreerd. Dit is gecorrigeerd in de data. Een andere verklaring voor het hogere energieverbruik zou kunnen zijn dat er meer boten voeren dan de voorgaande jaren.



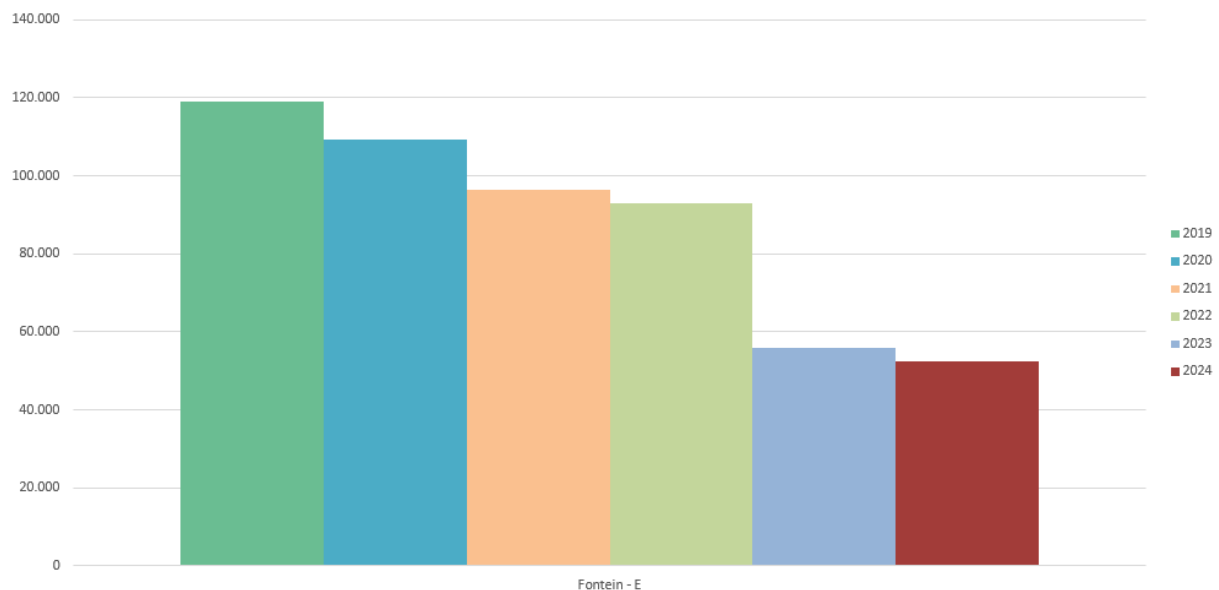
DRIS (Dynamisch Reizigers Informatie Systeem)

De onderstaande grafiek toont het energieverbruik van het Dynamisch Reizigers Informatie Systeem. Het is opvallend dat het energieverbruik schommelt bij DRIS-E1. Daarnaast is het energieverbruik bij DRIS-E2 al jaren gelijk en lijken dit daarom geen actuele verbruiksgegevens. Er is op meerdere vlakken een poging gedaan binnen de gemeentelijke organisatie om hier meer informatie over te achterhalen, zonder succes. Dit blijft een punt om in de toekomst verder uit te zoeken.



Fonteinen

Het elektriciteitsverbruik van de fonteinen laat jaar op jaar een dalend verbruik zien. Opvallend is dat er een relatief grote sprong is gemaakt in 2023 ten opzichte van het elektriciteitsverbruik in 2022 (-36.931 kWh). Een van de grotere fonteinen was stuk en heeft een lange tijd uitgestaan. Dat verklaart de grote daling. In 2024 was deze fontein weer in werking, maar gebruikt dankzij de vernieuwing gebruikt deze minder energie dan voorheen. Ook andere fonteinen zijn vernieuwd waardoor deze bijdragen aan de algemene daling.

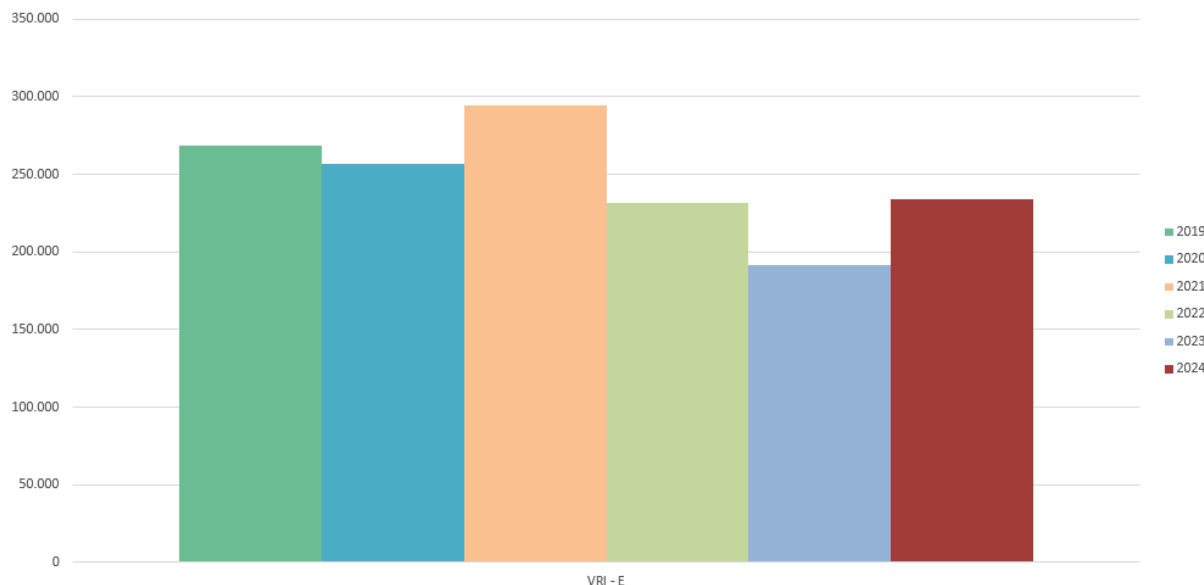


VRI (Verkeer Regel Installaties)

Het elektriciteitsverbruik van de VRI's blijft ook dalen (op een uitschieter in 2021 na). Opvallend is dat er een relatief grote sprong is gemaakt van 2022 naar 2023 (- 39.963 kWh). Vanuit het beheer van de VRI's wordt aangegeven dat de kacheltjes in de VRI's worden vervangen (kachels zitten in de VRI's om te zorgen dat er geen waterophoping plaatsvindt in deze apparaten). Tevens worden installaties, wanneer deze kapot gaan, omgebouwd naar een modern type. Deze hebben minder componenten en hebben een lager vermogen dan de oudere modellen. Er wordt dus niet direct gestuurd op energiebesparing, maar het lijkt erop dat de nieuwe kacheltjes en de nieuwere modellen met minder componenten zuiniger zijn in het verbruik en dat dit terug te zien is in het totale elektriciteitsverbruik.

In de afgelopen jaren hebben we ingezet op energiebesparing door de zuinigste LED-2 module te gebruiken. Componenten in de automaat worden vervangen als deze vernieuwd wordt en meestal levert dit ook een kleine energiebesparing op omdat nieuwe componenten vaak energiezuiniger zijn.

Verder zijn in 2024 een zestal matrixborden van de Provincie overgezet naar de aansluitingen van de gemeente. Dit zijn verkeersmatrixborden ten behoeve van het regelen van het verkeer rondom Sugar City. Dit is een mogelijke verklaring voor het hogere energieverbruik over 2024.

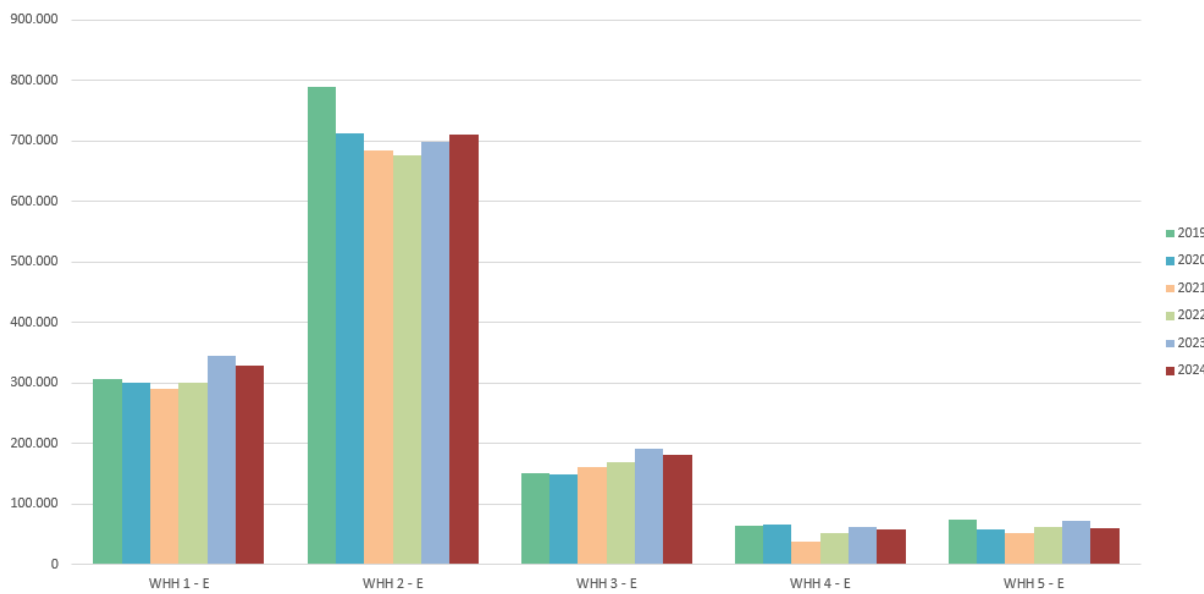


WWH (Water Huis Houding)

Het elektriciteitsverbruik van de pompen en gemalen is in 2024 licht gedaald ten opzichte van 2019. Een mogelijke verklaring voor deze daling kan zijn dat er in 2024 minder hemelwater in het riool terecht is gekomen door afkoppelingen en door minder neerslag. Dit heeft mogelijk geresulteerd in een lager volume stedelijk afvalwater dat verpompt moest worden en daarmee een lager energieverbruik.

Voor dit energieverbruik zijn (nog) geen actieve verduurzamingsdoelstellingen. Desalniettemin is er aandacht voor circulariteit van het materiaalgebruik, maar dit heeft geen invloed voor dit niveau van de CO₂-Prestatieladder.

Momenteel wordt gewerkt aan planvorming voor het vervangen van rioolleidingen en de wijze van zuivering. Deze andere vorm van zuivering is energiezuiniger. Het vervangen van het riool is onderdeel van het klimaatbestendig inrichten van de gemeente, wat in 2050 gereed dient te zijn. Het vervangen van het riool en het aanpassen van de wijze van zuivering zal stapsgewijs gebeuren en daarmee stapsgewijs een CO₂-reductie opleveren.



5.3.4 Conclusies en aanbevelingen

Het afgelopen jaar is het gasverbruik van de verschillende panden met elkaar vergeleken. Gebaseerd op de voorgaande en bovenstaande analyse worden maatregelen benoemd die ervoor kunnen zorgen dat het gas-, elektriciteits- en brandstofverbruik de komende jaren afnemen.

Brandstofverbruik

- Overstap naar duurzame brandstof. In 2021 is de overstap al deels gemaakt naar HVO50. In 2023 en 2024 is een klein gedeelte getankt met HVO100. In de toekomst zal verder gekeken worden naar HVO100, groene waterstof of elektrisch.
- De organisatie heeft in 2024 een pilot uitgevoerd met de Duurzame Game: het Klimaat- en Energiespel van gemeente Haarlemmermeer. Dit is een online game die medewerkers spelen, met als doel kennis en bewustwording over duurzaamheid in de organisatie te vergroten. In totaal hebben 77 medewerkers verdeeld in 12 teams meegedaan aan het spel. De deelnemers hebben vier weken lang verschillende opdrachten uitgevoerd rondom het thema verduurzaming van onze eigen organisatie. Na afloop van het spel zijn een aantal collega's nog bij elkaar gekomen in de vorm van een 'duurzame lunch' om ideeën uit het spel in de praktijk te brengen (zoals het klimaatadaptief maken van het kantoor Beukenhorst of duurzame keuzes in het bedrijfsrestaurant). De pilot is geëvalueerd en hoewel dit spel bijdraagt aan bewustwording, is er te weinig personeelscapaciteit om dit spel op korte termijn te herhalen.
- Het wagenpark is momenteel voor 70% volledig elektrisch. Voor handhaving en sociale zaken worden momenteel enkele uitzonderingen gemaakt, omdat het in de praktijk niet wenselijk is om elektrisch te rijden. Het is belangrijk om dit bij elke nieuwe vervanging goed te overwegen. In de eerste helft van 2025 heeft een aanbesteding plaatsgevonden voor een nieuw contract voor het wagenpark(beheer). In 2024 en 2025 zijn gesprekken gevoerd met de interne en externe betrokkenen om na te gaan wat hierin mogelijk zou zijn. De intentie was om over te gaan naar een 100% elektrisch wagenpark, maar dit is niet voor de volle 100% gerealiseerd. Dit zal meegenomen worden in de nieuwe cyclus die vanaf volgend jaar ingaat.

Gasverbruik & elektraverbruik

- Panden ombouwen naar gasloos.
- Isolatie van muren, vloeren en daken, energiebesparend glaswerk installeren, tochtstrippen plaatsen
- De thermostaat lager zetten
- Oude CV-ketels vervangen door combinatie Cv-ketel met hybride warmtepomp;
- Slimme meters plaatsen om daadwerkelijk verbruik te kunnen monitoren
- LED-verlichting plaatsen waar nog niet is gedaan
- Aanschaf energiezuinig apparatuur (energielabel A, energystar label)

5.4 Conclusie ambitiebepaling

Gemeente Haarlemmermeer heeft naar aanleiding van bovenstaande vergelijkingen en de maatregellijst geconcludeerd dat de reductiedoelstelling gepresenteerd in de volgende paragraaf voldoende ambitieus is. De organisatie schat zichzelf op het gebied van CO₂-reductie in als middenmoter vergeleken met sectorgoten.

6 Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. Een sector- of keteninitiatief is een groep organisaties en dezelfde sector- of keten die zich gezamenlijk inspannen om een bepaald doel te bereiken.

6.1 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op een zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

6.2 Lopende initiatieven

Overzicht participatie-initiatieven

Energiebank

De Energiebank Haarlemmermeer wil energiearmoede bestrijden door huishoudens op energievlak te versterken. Het doel is de energierekening blijvend verlagen. Hulp is gratis voor mensen met een minimuminkomen.

Energieloket

Het Energieloket Haarlemmermeer is een samenwerking tussen de gemeente en een drietal organisaties die inwoners kunnen adviseren en helpen bij het verduurzamen van hun woning. Het energieloket bestaat uit eerste- en tweedelijns advies, wat wordt verzorgd door NMCX Centrum voor Duurzaamheid en de WoonWijzerWinkel. Inwoners kunnen bij hen terecht met vragen op gebied van duurzaam (ver)bouwen, energiebesparing, energieopwekking en financieringsmogelijkheden. Ook is er een ondersteuningsaanbod voor bedrijven. In 2024 werd dit uitgevoerd door Klimaatroute.

Energiecoöperatie Zon op Haarlemmermeer

De energiecoöperatie Zon op Haarlemmermeer is door lokale inwoners opgericht om eigen energie op te wekken en te delen in Haarlemmermeer. Hun doel is om meer schone energie op te wekken en minder afhankelijk te zijn. De gemeente is voornemens om twee daken van gemeentelijk vastgoed ter beschikking aan de energiecoöperatie te stellen om hier zonnepanelen op te plaatsen. Inmiddels is het eerste dak hiervan gerealiseerd. In 2026 wordt het tweede dak gerealiseerd.

Coalitieakkoord hoofdstuk Klimaat en Energie

In het coalitieakkoord van gemeente Haarlemmermeer 2022-2026 is een hoofdstuk opgenomen gericht op Klimaat en Energie. Het college ziet samenwerking als de sleutel tot een succesvolle aanpak van de grote opgaven op het gebied van klimaat, duurzaamheid en energie in Haarlemmermeer. Met een doelgericht en helder beleid vergroten we het bewustzijn, zetten we in op schone energie en passen we onze leefomgeving zo aan dat die geschikt is voor de gevolgen van het veranderende klimaat. Zo zien we, vanwege onze unieke positie als logistiek knooppunt in de Metropoolregio Amsterdam, kansen om als innovatieve ontwikkelgemeente een grote bijdrage te leveren aan het klimaatakkoord.

Blauwe Golf

Samen met tien andere (vaar)wegbeheerders en gemeenten in Noord-Holland werkt de provincie om de [Blauwe Golf](#) in de provincie te realiseren en optimaliseren. Met de digitale vaargids krijgen recreatieschippers in Noord-Holland persoonlijke, actuele vaarinformatie én automatische openingsverzoeken voor de aangesloten bruggen en sluizen.

Community of Practice SKAO – Gemeenten

De CoP biedt een unieke gelegenheid voor gemeenten om kennis te delen, ervaringen uit te wisselen en gezamenlijk te werken aan het behalen van CO₂-reductiedoelstellingen. Het COP staat in het teken van gemeenschappelijk leren en inzichten van experts die kennis delen op het gebied van duurzaamheid en CO₂ reductie. Ook wordt het mogelijk

gemaakt om best practices te delen en te netwerken met andere gemeenten. Het CoP heeft op 25 januari, 4 juni en 5 september 2024 plaatsgevonden.

Adviesgroep Bouwstenen voor Sociaal

Bouwstenen voor Sociaal is een sectorverbindend platform van en voor bestuurders, managers en professionals in maatschappelijk vastgoed als gemeentehuizen, wijkcentra, scholen, buurthuizen, jongerencentra en multifunctionele accommodaties. Gemeente Haarlemmermeer is onderdeel van het netwerk.

INITIATIEF	TYPE BIJDRAGE	JAARLIJKS BEDRAG/UREN	BEWIJSLAST
Energiebank	Opdracht voor uitvoering van het plan Energiearmoede	€ 60.290	Opdracht aan de Energiebank Haarlemmermeer
Energiecoöperatie	Inzet gemeentelijk vastgoed en beleidsuren	Ca. 0,2 fte	Notulen van overleggen
Energieloket	Subsidie NMCX: - basisloketfunctie - rijdend energieloket - webhosting - aanpak grondgebonden woningen - aanpak VvE's - communicatiemiddelen Gemeentelijke inzet contractmanager	€ 244.400 € 67.700 € 16.000 € 90.000 € 40.000 € 37.000 Ca. 0,7 fte	Opdrachtbrieven en facturen
CoP SKAO	Deelname aan bijeenkomsten	Ca. 12 uur	Notulen en presentaties vanuit SKAO
Adviesgroep Maatschappelijke Bouwstenen	Deelname aan bijeenkomsten	Ca. 4 uur	Presentaties vanuit organisatie; partner in het netwerk

Tabel: Begroting voor sector- en keteninitiatieven

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten en onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan gemeente Haarlemmermeer.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Adviesbureau:	De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO ₂ -Prestatieladder Rapportagejaar 2024
Datum:	25-8-2025
Versie:	1.0
Verantwoordelijke projectleider:	Masha Derlage

Bijlagen

Bijlage A – Organizational boundary

Verbonden partijen

Naast de gemeentelijke organisatie is voor de gemeente Haarlemmermeer bekeken welke onderdelen en regelingen deel uit maken van de gemeente. Hiervoor zijn de jaarstukken van 2021 gebruikt. Hieronder worden de verschillende verbonden partijen toegelicht, inclusief een beschrijving van de mate van zeggenschap en de financiële en operationele invloed die de gemeente hierop kan uitoefenen.

Hiervoor verwijzen we u naar het Excel bestand 'Acties, planning en verantwoordelijkheden – Haarlemmermeer' voor de overige onderdelen en regelingen van de gemeente. De conclusie van deze analyse is dat er enkel een verbonden partij wordt meegenomen in de boundary van de gemeente: AM Match.

1. Vervoerregio Amsterdam

Omschrijving

De Vervoerregio Amsterdam is een samenwerkingsverband van vijftien gemeenten in de regio Amsterdam op basis van de Wet gemeenschappelijke regelingen en gestart per 1 januari 2017. Het Rijk heeft de regio's Amsterdam en Rotterdam/Den Haag bij uitzondering de wettelijke status van "vervoerregio" gegeven met behoud van de wettelijke bevoegdheden en middelen (BDU). De belangrijkste taken van de Vervoerregio Amsterdam liggen op het gebied van (regionaal) verkeer en vervoer. De vijftien gemeenten zetten zich onder andere in voor een optimale bereikbaarheid van de Amsterdamse regio. In de samenwerking binnen de vervoerregio spelen deelregio's een belangrijke rol. Gemeente Haarlemmermeer maakt deel uit van de regio Amstelland-de Meerlanden.

Deelnemers

Het gaat om een samenwerkingsverband tussen vijftien gemeenten. Lidmaatschap Dagelijks Bestuur en deelname aan Regioraad. Het aantal leden in de Regioraad voor de gemeente staat in verhouding tot het inwoneraantal van de gemeente.

Mate van zeggenschap

De gemeenschappelijke regeling heeft geen aandelen. Elk lid van de Regioraad heeft één stem. De Regioraad kent 51 vertegenwoordigers uit de gemeenten. Haarlemmermeer heeft 7 leden in de Regioraad. In verhouding is dit 13,7%.

Conclusie

Omdat de stemverhouding (13,7%) onder de richtlijn van 20% ligt, wordt Vervoerregio Amsterdam niet meegenomen binnen de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer.

2. Amstelland-Meerlanden Overleg

Omschrijving

Doel is door afstemming te komen tot een effectiever regionaal beleid en gezamenlijke belangenbehartiging bij onder andere de Metropoolregio Amsterdam (MRA) en de provincie Noord-Holland. In de bestuurlijke regiegroep van de MRA zitten twee bestuurders uit het AM-overleg. Daarnaast vertegenwoordigen AM bestuurders de AM-regio in de bestuurlijke MRA platforms op het gebied van onder andere mobiliteit, economie, ruimte en duurzaamheid.

Deelnemers

Het Amstelland-Meerlanden Overleg (AM) is een samenwerking tussen de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, De Ronde Venen, Diemen, Haarlemmermeer, Ouder-Amstel en Uithoorn.

Mate van zeggenschap

De deelnemende gemeenten dragen € 1,37 per inwoner bij aan het AM. De geraamde bijdrage van de gemeente Haarlemmermeer in 2024 bedraagt € 218.290 op een totaal van € 571.300. Op basis van het financieel belang is dit ~38%.

Conclusie

Het Amstelland-Meerlanden overleg betreft een overlegorgaan. Ondanks dat het financieel belang (38%) hoger ligt dan de richtlijn van 20%, wordt Amstelland-Meerlanden Overleg niet meegenomen in de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer. In het overlegorgaan vinden verder geen activiteiten plaats waar CO₂ wordt uitgestoten.

3. AM Match

Omschrijving

Met ingang van 1 juli 2016 is werkorganisatie AM match gestart. Deze organisatie heeft één kerntaak: de re-integratie naar werk voor de doelgroep die onder de Participatiewet valt, voor zover zij een loonwaarde hebben die lager is dan 70% van het minimumloon. Bij de uitvoering van deze kerntaak wordt zoveel mogelijk ingezet op de plaatsing bij reguliere werkgevers. Voor de doelgroep wordt ingezet op verdere ontwikkeling en blijft de focus gericht op door- en uitstroom. AM match is ook verantwoordelijk voor de uitvoering van de Wsw en de plek waar beschut werk namens de vijf deelnemende gemeenten wordt aangeboden.

Deelnemers

Het betreft een samenwerkingsverband van de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Haarlemmermeer, Ouder-Amstel en Uithoorn.

Mate van zeggenschap

De gemeenschappelijke regeling heeft geen aandelen. In het bestuur heeft de gemeente Haarlemmermeer twee van de acht stemmen (25%). Het bestuur van de GR wordt gevormd door de wethouders Sociale Zaken van de vijf deelnemende gemeenten. De dagelijkse verantwoording en leiding van de organisatie ligt bij de algemeen directeur.

Conclusie

AM Match beschikt over een eigen managementteam bestaande uit een algemeen directeur en manager werk & werkgeversdienstverlening. Gemeente Haarlemmermeer heeft 25% aandeelhouderschap en neemt AM Match mee binnen de organisatie grenzen.

4. Veiligheidsregio Kennemerland (VRK)

Omschrijving

Per 1 januari 2008 maakt de gemeente Haarlemmermeer deel uit van de gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Kennemerland (VRK). De VRK bestaat uit de GGD Kennemerland (inclusief bureau GHOR) en de Regionale Brandweer Kennemerland.

Deelnemers

De gemeenten Beverwijk, Bloemendaal, Haarlem, Haarlemmermeer, Heemskerk, Heemstede, Uitgeest, Velsen en Zandvoort vormen samen met de hulpdiensten (brandweer, GGD, politie en kmar) een levendige en dynamische veiligheidsregio.

Mate van zeggenschap

Gemeente Haarlemmermeer is lid van het dagelijks bestuur en lid van het algemeen bestuur. Haarlemmermeer heeft acht van de 32 stemmen in het algemeen bestuur (25%). In 2023 is de bijdrage van de gemeente Haarlemmermeer € 20.269.000. Dit is 29,7% van de totale gemeentelijke bijdragen van € 68.339.000.

Conclusie

Het Algemeen Bestuur (AB) van de veiligheidsregio Kennemerland bestaat uit de burgemeesters van de negen gemeenten in de regio: Beverwijk, Bloemendaal, Haarlem, Haarlemmermeer, Heemskerk, Heemstede, Uitgeest, Velsen, Zandvoort. De burgemeester van Haarlemmermeer is door de minister aangewezen als voorzitter. Naast het Algemeen Bestuur, heeft de veiligheidsregio twee bestuurscommissies, één voor Openbare Veiligheid en één voor Publieke Gezondheid en Maatschappelijke Zorg. Deze twee bestuurscommissies hebben besluitvormende bevoegdheden. De bestuurscommissie PG&MZ bestaat uit de negen wethouders volksgezondheid van de regiogemeenten. Omdat gemeente Haarlemmermeer één van de negen gemeenten is, is de mate van zeggenschap relatief klein. Daarnaast heeft de Veiligheidsregio Kennemerland een tweehoofdige, collegiale eigen directie. Beide personen zijn niet werkzaam bij gemeente Haarlemmermeer. Gezien de grootte van het samenwerkingsverband en de lage mate van zeggenschap wordt Veiligheidsregio Kennemerland niet meegenomen binnen de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer.

5. Cocensus

Omschrijving

Cocensus is opgericht voor het integraal waarderen, heffen en invorderen van decentrale belastingen en heffingen.

Deelnemers

Cocensus is een Gemeenschappelijke Regeling (GR). Deze is opgericht op 1 januari 2007 door de gemeenten Haarlemmermeer en Haarlem. In de loop van de jaren hebben de gemeenten Hillegom, Beverwijk, Oostzaan, Wormerland, Alkmaar, Heerhugowaard, Langedijk, Bergen, Den Helder, Uitgeest, Castricum en Heiloo zich aangesloten bij de Gemeenschappelijke Regeling.

Mate van zeggenschap

De GR heeft geen aandelen. Van de 24 stemmen heeft Haarlemmermeer vijf stemmen (20,8%). Het algemeen bestuur bestaat uit 14 personen afkomstig van verschillende gemeenten. Vanuit gemeente Haarlemmermeer is de vertegenwoordiger ook vicevoorzitter van het algemeen en dagelijks bestuur.

Conclusie

De gemeente maakt onderdeel uit van het bestuur met nog 13 andere gemeenten. De gemeente heeft geen operationele zeggenschap. Cocensus heeft een volledig elektrische wagenpark (15 stuks), is zelfvoorzienend in elektriciteit middels eigen zonnepanelen en is gehuisvest in een aardgasvrij pand. De totale uitstoot van de organisatie zal daarmee nihil zijn. Mede omdat het stempercentage net op de grens van de 20%-richtlijn ligt, wordt ervoor gekozen de gemeenschappelijke regeling niet mee te nemen binnen de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer.

6. Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied

Omschrijving

Per januari 2013 nemen wij deel aan de gemeenschappelijke regeling Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied (OD NZKG). De OD helpt het Noordzeekanaalgebied waarin de dienst opereert veiliger en gezonder te maken en te houden. De primaire doelstelling voor deelname aan de OD is verbetering van de dienstverlening voor bedrijven en uniformering van vergunningverlening en handhaving. Hiervoor is schaalvergroting onontbeerlijk. Wij geven opdracht aan de OD voor de uitvoering van taken die zijn vastgelegd in een dienstverleningsovereenkomst. Het bestuur van de OD bestaat uit een algemeen bestuur, het dagelijks bestuur en de voorzitter.

Deelnemers

De oprichters van de OD zijn de gemeenten Amsterdam, Zaanstad, Haarlemmermeer en de provincie Noord-Holland.

Mate van zeggenschap

Deze GR heeft geen aandelen. De financiële bijdrage van Haarlemmermeer in 2023 is begroot op € 10.820.000 (totaal van alle deelnemers € 71.532.000). Dit komt neer op een financieel aandeel van 15%.

Conclusie

Het financiële belang (15%) ligt onder de 20%-richtlijn. Daarnaast heeft de omgevingsdienst een eigen bestuur en directie. De gemeente Haarlemmermeer kan geen directe operationele invloed uitoefenen. Om deze reden wordt Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied niet meegenomen in de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer.

7. Recreatieschap Spaarnwoude

Omschrijving

Doel van de GRS is het bevorderen van een evenwichtige ontwikkeling van de openluchtrecreatie, het tot stand brengen en bewaren van een evenwichtig natuurlijk milieu en het tot stand brengen en onderhouden van een landschap dat hierop is afgestemd in het werkingsgebied van de regeling, gelegen tussen Amsterdam en Haarlem. De participanten dragen gezamenlijk zorg voor het beheer en ontwikkeling van dit openbare gebied dat grotendeels samenvalt met de Bufferzone Amsterdam-Haarlem. Ook het toezicht op en handhaven van de Algemene Verordening Spaarnwoude maakt onderdeel uit van het beheer.

Deelnemers

In 1971 is de Gemeenschappelijke regeling Recreatieschap Spaarnwoude (GRS) afgesloten tussen gemeente Haarlemmermeer en de gemeenten Haarlem, Velsen en Amsterdam en de provincie Noord-Holland.

Mate van zeggenschap

De GR heeft geen aandelen. De provincie Noord-Holland levert twee bestuursleden en de vier deelnemende gemeenten ieder één bestuurslid. De bestuursleden hebben één stem, waardoor de invloed van de gemeente Haarlemmermeer neer komt op 16,6%. De bijdrage van de gemeente Haarlemmermeer is 10,28% en draagt in 2023 € 645.500 bij in het totaal aan bijdragen van € 6.272.975.

Conclusie

De totale financiële bijdrage van 10,28% en het stemrecht van 16,6% ligt onder de grens van de 20%-richtlijn. Om deze reden wordt Recreatieschap Spaarnwoude niet meegenomen binnen de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer.

8. Meerlanden Holding NV

Omschrijving

Meerlanden Holding N.V. (MH) is onder andere werkzaam op het gebied van de inzameling, verwerking en recycling van afvalstoffen, straatreiniging en gladheidbestrijding.

Deelnemers

MH is een overheid gedomineerde afval- en reinigingsorganisatie van en voor de deelnemende gemeenten: Haarlemmermeer, Aalsmeer, Heemstede, Noordwijk, Bennebroek/Bloemendaal, Diemen, Lisse en Hillegom.

Mate van zeggenschap

De gemeente Haarlemmermeer bezit 65.733 aandelen en heeft daarmee een belang van 45,7%.

Conclusie

Meerlanden Holding NV is zelf op niveau 3 van de CO₂-prestatieladder gecertificeerd. Om deze reden wordt Meerlanden Holding NV niet meegenomen binnen de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer.

9. De Waterwolf Dienstverlening Buitenruimte BV

Omschrijving

De Waterwolf Dienstverlening Buitenruimte is opgericht voor het goed onderhouden van openbaar groen en bomen, die bijdragen aan een positieve beleving van de openbare ruimte. Daarnaast zorgt de dienstverlening voor een adequaat beheer in de openbare buitenruimte van grondwater, hemelwater en afvalwater. De dienstverlening is tevens gericht op het begaanbaar, schoon en veilig houden van gemeentelijke wegen, straten en pleinen.

Deelnemers

Haarlemmermeer is enig deelnemer en bezit 100% van de aandelen.

Mate van zeggenschap

Sinds 1 januari 2009 bezit de gemeente 100% van de aandelen van de Waterwolf Dienstverlening Buitenruimte BV.

Conclusie

De Waterwolf Dienstverlening Buitenruimte B.V. is op niveau 5 gecertificeerd van de CO₂-prestatieladder. Omdat de dienstverlening zelf al gecertificeerd is, wordt hij niet meegenomen binnen de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer.

10. Duurzaam Bedrijf Haarlemmermeer BV (Meermaker)

Omschrijving

Meermaker heeft tot taak om de verduurzaming in Haarlemmermeer te versnellen en doet dit door duurzaamheidsprojecten te ondersteunen die zonder cofinanciering van Meermaker niet gerealiseerd kunnen worden.

Deelnemers

Gemeente Haarlemmermeer is enig deelnemer en 100% aandeelhouder.

Mate van zeggenschap

De gemeente Haarlemmermeer heeft een aandelenbelang van 100%. Dit zijn alle 18.000 geplaatste en volgestorte aandelen.

Conclusie

Duurzaam Bedrijf Haarlemmermeer B.V. wordt uitgesloten op basis van significantie in de CO₂-footprint (1 klein kantoor 20m² en 1 bio-CNG wagen). Zie onderbouwing voor de berekening in het document CO₂-footprint & energiebeoordeling.

11. Energiebedrijf Haarlemmermeer BV (Tegenstroom)

Omschrijving

Tegenstroom heeft tot taak om groene energie te leveren aan consumenten, bedrijven en instellingen. Tegenstroom streeft ernaar om de lokaal opgewekte groene energie ook lokaal te verbruiken.

Deelnemers

Gemeente Haarlemmermeer is samen met Duurzaam Bedrijf Haarlemmermeer deelnemer.

Mate van zeggenschap

De gemeente Haarlemmermeer heeft een aandelenbelang van 99%. De resterende 1% is in handen van Duurzaam Bedrijf Haarlemmermeer BV (100% eigendom van de gemeente Haarlemmermeer).

Conclusie

Energiebedrijf Haarlemmermeer B.V. wordt uitgesloten op basis van significantie in de CO₂-footprint (1 klein kantoor 20m² en 1 bio-CNG wagen). Zie onderbouwing voor de berekening in het document CO₂-footprint & energiebeoordeling.

12. Zonnepanelen Haarlemmermeer BV (Tegenstroom voor Ymere)

Omschrijving

TSY heeft tot taak om in totaal 3.000 corporatiewoningen van Ymere te voorzien van zonnepanelen, waardoor de huurders van deze woningen duurzame energie opwekken voor eigen gebruik en daarmee tevens een besparing in geld realiseren op het verbruik van energie.

Deelnemers

Gemeente Haarlemmermeer is samen met Duurzaam Bedrijf Haarlemmermeer deelnemer.

Mate van zeggenschap

De gemeente Haarlemmermeer bezit 9.900 van de 10.000 geplaatste en volgestorte aandelen en heeft daarmee een meerderheidsbelang van 99%. De resterende 1% is in handen van Duurzaam Bedrijf Haarlemmermeer B.V.

Conclusie

Zonnepanelen Haarlemmermeer B.V. wordt uitgesloten op basis van significantie in de CO₂-footprint (1 klein kantoor 20m² en 1 bio-CNG wagen). Zie onderbouwing voor de berekening in het document CO₂-footprint & energiebeoordeling.

13. Schiphol Area Development Company (SADC)

Omschrijving

De kerntaken van dit regionale ontwikkelingsbedrijf zijn gebiedsontwikkeling, (inter)nationale marketing en promotie en het verbinden van publieke en private partijen.

Deelnemers

In 1987 is door de gemeente Amsterdam, de provincie Noord-Holland, de gemeente Haarlemmermeer en de Schiphol Group SADC opgericht.

Mate van zeggenschap

De gemeente Haarlemmermeer heeft een aandelenbelang van 25%. Ook de gemeente Amsterdam, de provincie Noord-Holland en de Schiphol Group hebben ieder een aandelenbelang van 25%. De Raad van Commissarissen bestaat uit vijf personen. Geen van de Raad van Commissarissen is werkzaam binnen gemeente Haarlemmermeer.

Conclusie

SADC is per 2023 zelfstandig gecertificeerd op N3 van de CO₂-prestatieladder. Zij hebben de ambitie om per 2024 door te groeien naar N5.

14. Hoofdvaart BV

Omschrijving

Doel is het participeren en optreden als commanditair vennoot in commanditaire vennootschappen zoals GEM A4 Zone West en GEM President. De Hoofdvaart BV participeert nu in de GEM A4 Zone West CV en de GEM President CV.

Deelnemers

De Hoofdvaart BV is opgericht in 2010 en is een 100% gemeentelijke deelneming.

Mate van zeggenschap

De gemeente Haarlemmermeer heeft een aandelenbelang van 100%.

Conclusie

Hoofdvaart BV is enkel een financiële constructie voor GEM A4 Zone West CV en GEM President CV. Omdat er binnen Hoofdvaart BV zelf geen uitstoot plaatsvindt, wordt de BV niet meegenomen in de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer.

15. GEM A4 Zone West CV

Omschrijving

In deze CV (commanditaire vennootschap) worden alle kosten en opbrengsten van de gezamenlijke grondexploitatie A4 Zone West verantwoord en vindt de volledige financiering van betreffende exploitatie plaats.

Deelnemers

Deze CV (commanditaire vennootschap) is aangegaan door de Hoofdvaart BV (33%), Schiphol Real Estate Participaties BV (33%), SADC Participaties BV (33%) en GEM A4 Zone West BV (1%).

Mate van zeggenschap

De gemeente Haarlemmermeer heeft een aandelenbelang van 100% in Hoofdvaart BV en Hoofdvaart BV is voor 33% eigenaar van deze CV.

Conclusie

Gemeente Haarlemmermeer neemt deel aan de commanditaire vennootschap als financiële bijdrager via Hoofdvaart B.V. In de commanditaire vennootschap zelf vinden naast de financiële stromen en verantwoording geen activiteiten plaats. Om deze reden wordt GEM A4 Zone West CV niet meegenomen in de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer.

16. GEM A4 Zone West Beheer BV

Omschrijving

GEM A4 Zone West Beheer BV is opgericht om de noodzakelijke beheeractiviteiten van betreffende projecten te initiëren dan wel uit te voeren.

Deelnemers

In de GEM A4 Zone West Beheer BV nemen SADC, Schiphol Real Estate en de gemeente Haarlemmermeer deel.

Mate van zeggenschap

De gemeente Haarlemmermeer heeft een aandelenbelang van 33,3 % in GEM A4 Zone West Beheer BV, net als de overige twee aandeelhouders.

Conclusie

Alle werkzaamheden voor GEM A4 Zone West Beheer BV worden uitgevoerd vanuit Schiphol Real Estate, gemeente Haarlemmermeer en/of SADC. Omdat er in de BV zelf geen werkzaamheden plaatsvinden, wordt er geen CO₂ uitgestoten. Om deze reden wordt GEM A4 Zone West Beheer BV niet meegenomen binnen de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer.

17. GEM President CV

Omschrijving

De activiteiten van GEM President CV, statutair gevestigd te Luchthaven Schiphol, bestaan uit het ontwikkelen van het gebied aangemerkt als 'President 1.2' te Haarlemmermeer (het Plangebied) en het (doen) uitvoeren van de grondexploitatie ten aanzien van het Plangebied, alsmede, indien en voor zover daartoe door Beherende Venoot wordt besloten, het ontwikkelen van casu quo voeren van grondexploitaties ter zake van, andere (register) goederen.

Deelnemers

Deze CV is aangegaan door de Hoofdvaart BV, SADC Participaties BV, alsmede GEM President Beheer BV.

Mate van zeggenschap

De gemeente Haarlemmermeer heeft een aandelenbelang van 100% in Hoofdvaart BV en Hoofdvaart BV is voor 20% eigenaar van deze CV.

Conclusie

Gemeente Haarlemmermeer neemt deel aan de commanditaire vennootschap als financiële bijdrager via Hoofdvaart B.V. In de commanditaire vennootschap zelf vinden naast de financiële stromen en verantwoording geen activiteiten plaats. Om deze reden wordt GEM President CV niet meegenomen in de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer.

18. GEM President Beheer BV

Omschrijving

Deze BV is opgericht om de noodzakelijke beheeractiviteiten van betreffende projecten te initiëren dan wel uit te voeren. De GEM President Beheer BV is opgericht voor het beperken van de aansprakelijkheid.

Deelnemers

In de GEM President Beheer B.V. nemen SADC en de gemeente Haarlemmermeer deel.

Mate van zeggenschap

De gemeente Haarlemmermeer heeft een aandelenbelang van 50% in GEM President Beheer BV, net als SADC.

Conclusie

Alle werkzaamheden voor GEM President Beheer BV worden uitgevoerd vanuit gemeente Haarlemmermeer en/of SADC. Omdat er in de BV zelf geen werkzaamheden plaatsvinden, wordt er geen CO₂ uitgestoten. Om deze reden wordt GEM President Beheer BV niet meegenomen binnen de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer.

19. Polanenpark CV

Omschrijving

De activiteiten van Polanenpark CV bestaan uit het ontwikkelen van het zuid westelijk gebied bij het Rottepolderplein, aangemerkt als Polanenpark (het Plangebied) en het (doen) uitvoeren van de grondexploitatie ten aanzien van het

Plangebied, alsmede, indien en voor zover daartoe door Beherende Vennoot wordt besloten, het ontwikkelen van casu quo voeren van grondexploitaties ter zake van, andere (register)goederen.

Deelnemers

In deze CV wordt deelgenomen door de provincie Noord-Holland (40%), gemeente Haarlemmermeer (20%), Ringvaart Participatie BV en Schiphol Area Participaties 2 BV. Als beherend vennoot is Polanenpark BV aangesteld.

Mate van zeggenschap

De gemeente Haarlemmermeer heeft een belang van 20% in Polanenpark CV.

Conclusie

Het belang van gemeente Haarlemmermeer (20%) ligt op de 20%-richtlijn gegeven door SKAO. De CV is echter voor financiële stromen opgezet. In de CV vinden geen activiteiten plaats, en dus geen CO₂ uitstoot. Om deze reden wordt Polanenpark CV niet meegenomen in de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer.

20. Polanenpark BV

Omschrijving

Deze BV is opgericht om de noodzakelijke beheeractiviteiten van betreffende projecten te initiëren dan wel uit te voeren.

Deelnemers

In de Polanenpark BV nemen de provincie Noord-Holland, de gemeente Haarlemmermeer, Ringvaart Participaties BV en SADC deel.

Mate van zeggenschap

De gemeente Haarlemmermeer heeft een belang van 20% in deze BV.

Conclusie

Alle werkzaamheden voor Polanenpark BV worden uitgevoerd vanuit provincie Noord-Holland, Ringvaart Participaties BV, gemeente Haarlemmermeer en/of SADC. Omdat er in de BV zelf geen werkzaamheden plaatsvinden, wordt er geen CO₂ uitgestoten. Om deze reden wordt Polanenpark BV niet meegenomen binnen de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer.

21. Recreatieplas Haarlemmermeer BV

Omschrijving

Recreatieplas Haarlemmermeer BV is opgericht in 1994 met als doelstellingen het winnen en verkopen van zand en het inrichten van de zandwinput bij Hoofddorp-Toolenburg tot recreatiegebied-stadspark. De zandwinning heeft voor projecten in Haarlemmermeer van korte transportafstand zandleveranties mogelijk gemaakt en heeft financiële middelen gegenereerd voor de gebiedsaanleg en om de onderhoudslasten van het gebied voor tien jaar (2003-2013) te dekken.

Deelnemers

De Recreatieplas Haarlemmermeer BV is een Publiek Privaat Samenwerkingsverband (PPS) van de gemeente en Dura Vermeer B.V.

Mate van zeggenschap

De gemeente Haarlemmermeer bezit 49% van de geplaatste aandelen. Er zijn 100 geplaatste aandelen.

Conclusie

In de besloten vennootschap vinden geen werkzaamheden plaats. De uitvoerende werkzaamheden vinden plaats binnen gemeente Haarlemmermeer en/of Dura Vermeer. Dura Vermeer is zelf gecertificeerd op niveau 5 van de CO₂-prestatieladder. In 2011 hebben de aandeelhouders besloten om deze vennootschap in 'slapende fase' te houden in afwachting van besluitvorming over de mogelijke inzet bij een nieuw recreatieplasproject in PARK21. Er is een besluit genomen dat deze BV geliquideerd wordt. De ontbinding van deze vennootschap vindt plaats per 19 maart 2024.

22. Stedin Holding NV

Omschrijving

Stedin is een regionale Nederlandse netbeheerder die voornamelijk in de Randstad opereert. Stedin heeft een publieke taak. Zij is verantwoordelijk voor het transport van elektriciteit en gas naar circa 2 miljoen huishoudens en industriële klanten.

Deelnemers

Alle aandelen van Stedin zijn in publieke handen (53 Nederlandse gemeenten) hetgeen geborgd is in de wet.

Mate van zeggenschap

De gemeente Haarlemmermeer bezit 3.995 aandelen (0,08% van het totaal) met een nominale waarde van € 100.

Conclusie

Het aandelenpercentage (0,08%) ligt veel lager dan de richtlijn van 20%. Om deze reden wordt Stedin Holding NV niet meegenomen binnen de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer.

23. NV Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)

Omschrijving

De BNG is de bank van en voor overheden en instellingen voor maatschappelijk belang. De BNG draagt met gespecialiseerde financiële dienstverlening bij aan zo laag mogelijke kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger. Deelname in het maatschappelijk kapitaal van de NV voorziet in het (gemeenschappelijk) behartigen van de belangen in de kapitaalbehoefte van gemeenten.

Deelnemers

De BNG is een structuurvennootschap. De Staat is de houder van de helft van de aandelen. De andere helft is in handen van gemeenten, provincies en waterschappen.

Mate van zeggenschap

De gemeente Haarlemmermeer bezit 123.162 aandelen (0,11% van het totaal).

Conclusie

Het aandelenpercentage (0,11%) ligt veel lager dan de richtlijn van 20%. Om deze reden wordt NV Bank Nederlandse Gemeenten niet meegenomen binnen de organisatiegrenzen van gemeente Haarlemmermeer.

24. Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG)

Omschrijving

De Vereniging heeft als ambitie een krachtige lokale overheid te zijn door het versterken en vitaliseren van de lokale democratie. Wij werken met elkaar aan maatschappelijke opgaven.

Deelnemers

De Vereniging van Nederlandse Gemeenten zijn de 355 gemeenten (per 1-1-2020) samen, ondersteund door de VNG-organisatie.

Mate van zeggenschap

Haarlemmermeer heeft 75 stemmen in de Algemene Ledenvergadering. Elke gemeente die lid is van de Vereniging, brengt door tussenkomst van haar vertegenwoordiger zoveel stemmen uit als het aantal veelvoud van één duizend (1.000) inwoners dat de bevolking van de door haar gerepresenteerde gemeente telt, met dien verstande dat zij tenminste één en ten hoogste vijfenzeventig (75) stemmen uitbrengt.

Conclusie

Gezien het feit dat 355 gemeenten deelnemen en ieder een aantal stemmen heeft op basis van het aantal inwoners, is het stempercentage van gemeente Haarlemmermeer minimaal. Om deze reden wordt Vereniging van Nederlandse Gemeenten niet meegenomen binnen de organisatiegrenzen.

25. Dimpact

Omschrijving

Dimpact is de Coöperatieve vereniging van, voor en door gemeenten. Hiervan zijn 40 gemeenten (leden) de eigenaren. Dimpact zorgt er onder andere voor dat bestaande en nieuwe ICT functionaliteiten (door)ontwikkeld worden en de daarmee gepaarde kosten gedeeld kunnen worden onder de betrokken gemeenten. Zo blijft de kwaliteit van dienstverlening voorop staan en worden de kosten per gemeente verminderd.

Deelnemers

40 verschillende gemeenten zijn lid (en eigenaar).

Mate van zeggenschap

Als lid heeft de gemeente Haarlemmermeer één stem op de algemene ledenvergadering.

Conclusie

De mate van zeggenschap en invloed (1/40^e) stem ligt met 2,5% ruim onder de grens van 20%. Om deze reden wordt Dimpact niet meegenomen binnen de organisatiegrenzen.

26. InWest Regio BV (ROM Inwest)

Omschrijving

Het gezamenlijke doel van InWest Regio BV is te komen tot duurzame economische structuurversterking van de Metropool Regio Amsterdam (MRA) en de regio Noord-Holland Noord en daarbij in aanmerking nemen dat deze structuurversterking bijdraagt aan een duurzaam herstel na de coronacrisis en de gevolgen daarvan voor de regionale economie.

Deelnemers

10 andere gemeenten en de provincie Noord-Holland.

Mate van zeggenschap

5% aandelenbelang

Conclusie

De mate van zeggenschap en invloed ligt met 5% ruim onder de grens van 20%. Om deze reden wordt InWest Regio BV niet meegenomen binnen de organisatiegrenzen.

Vastgoed

De gemeente is eigenaar van een groot aantal gebouwen. Deze zijn terug te vinden in het vastgoedoverzicht. Aangezien het hier vaak gaat om gebouwen waar energie wordt verbruikt (gas en elektra), heeft dit effect op de CO₂-uitstoot van de gemeente. Hieronder wordt aangegeven welke factoren er mee worden genomen om te kunnen bepalen van welk vastgoed het energieverbruik mee moet worden genomen:

- De gemeente betaalt de energierekening. Deze gas- en elektriciteitsverbruiken worden meegenomen in de CO₂-footprint.
- De gemeente is eigenaar en heeft het gebouw meegenomen in MeerJarenOnderhoudsPlanning (MJOP). Gemeente is hierdoor verantwoordelijk voor verduurzaming vastgoed. Energierekeningen worden door huurder betaald en vallen buiten de CO₂-footprint van de gemeente. Maatregelen voor het verduurzamen van het vastgoed wordt wel meegenomen in de maatregelenlijst ofwel Plan van Aanpak.
- Vastgoed die de gemeente huurt. Het energieverbruik wordt doorbelast aan de gemeente en het verbruik wordt om die reden meegenomen in de CO₂-footprint.

Dit overzicht zal jaarlijks worden bijgewerkt door de vastgoedbeheerder.

Wagenpark en materieel

De gemeente heeft een aantal materiele bezittingen die van invloed zijn op de CO₂-uitstoot. Denk hierbij aan voertuigen en machines die worden ingezet voor dienstreizen van medewerkers en het uitvoeren van beheer en onderhoudstaken. Het brandstofverbruik van al deze middelen wordt meegenomen in de CO₂-footprint. Het overzicht van deze bezittingen zal jaarlijks worden bijgewerkt naar de laatste stand van zaken. Daarnaast is de gemeente als eigenaar verantwoordelijk voor het reduceren van het verbruiken dan wel voor het reduceren van de CO₂-uitstoot.

Openbare verlichting

De gemeente is eigenaar van de openbare verlichting op de gemeentelijke grond. Denk hierbij aan straatverlichting, abri's en verkeerslichten. Het elektriciteitsverbruik van deze verlichting wordt meegenomen in de CO₂-footprint. Daarnaast is de gemeente als eigenaar verantwoordelijk voor het reduceren van de verbruiken dan wel voor het reduceren van de CO₂-uitstoot.

Gemalen en pompen

De gemeente is eigenaar van de gemalen en pompen die worden gebruikt om het waterniveau op peil te houden en/of af te pompen, welke buiten eigendom van het waterschap vallen. Het energieverbruik van deze gemalen en pompen worden meegenomen in de CO₂-footprint van de gemeente. Daarnaast is de gemeente als eigenaar verantwoordelijk voor het reduceren van de verbruiken dan wel voor het reduceren van de CO₂-uitstoot.