



gemeente
Haarlemmermeer

De leden van de rekenkamer van de gemeenteraad
van Haarlemmermeer

Postbus 250
2130 AG Hoofddorp

Bezoekadres:
Taurusavenue 100
Hoofddorp
Telefoon 0900 1852

Cluster	Gebieds- en Relatiemanagement
Contactpersoon	Femke Osinga
Telefoon	0900 1852
Uw brief	26 maart 2025
Ons kenmerk	XS-25040907.1015
Bijlage(n)	Geen
Onderwerp	Bestuurlijk wederhoor RKC opvolgonderzoek

Verzenddatum

15 APR. 2025

Geachte leden van de rekenkamer,

Hartelijk dank voor uw opvolgonderzoek naar de samenwerking tussen gemeente en dorps- en wijkraden. Wij hebben met interesse kennisgenomen van dit rapport. U heeft ons benaderd voor bestuurlijk wederhoor. Met deze brief geven wij u graag onze reactie.

In uw rapport doet u de volgende drie aanbevelingen aan ons college:

1. Maak in samenspraak met het gebiedsmanagement een voorstel welke vervolgstappen het college wil zetten om gebiedsgericht werken in de gemeente Haarlemmermeer uit te bouwen.
 - a. Ga in gesprek met (een vertegenwoordiging uit) de raad over zijn rol in de vervolgstappen.
 - b. Vraag de dorps- en wijkraden hoe zij een bijdrage kunnen leveren aan de vervolgstappen.
 - c. Pas het voorstel zo nodig aan op basis van punt a en b en leg het voor aan de raad.
2. Overweeg het instellen van een portefeuillehouder per gebied om de verbindingen tussen organisatie, directie, college en raad duidelijker vorm te geven en het gebiedsgericht werken te versterken.
3. Betrek de dorps- en wijkraden die dat willen meer bij de lange termijnagenda en help hen te bepalen wanneer en op welke punten zij (vooraf) invloed kunnen uitoefenen.

Dit rapport bevestigt voor ons college de ingeslagen weg. Die weg is meer nadruk leggen op gebiedsgericht werken. Deze manier van werken willen wij beter borgen in de organisatie. Zo wordt gebiedsgericht werken voor meer onderdelen van de organisatie de normale gang van zaken. Ook wil ons college gebiedsgericht werken binnen de organisatie steviger positioneren.

Een van de concrete stappen die we zetten, is om voor de komende bestuursperiode een volledig digitaal en makkelijk benaderbaar gebiedsprogramma te maken. Met het gebiedsprogramma werken we programmatisch aan de toekomst van de gebieden. Zo is snel te zien hoe opgaven samenhangen met andere projecten en processen en waar integrale afweging of benadering aan de orde is. Deze digitalisering vergt continu onderhoud en vormt een handig instrument voor gesprekken binnen de gemeentelijke organisatie en met dorps- en wijkraden en anderen.

Ook de aanpassing van de opzet van de gebiedsraadssessies om ontwikkelingen die nog gaan komen als gespreksonderwerp op te nemen in het programma, is ingestoken vanuit gebiedsgericht werken en versterkt deze manier van werken.

De actualisatie van het participatiebeleid, die op dit moment wordt gedaan, zorgt ervoor dat we samen met dorps- en wijkraden en anderen afspreken hoe we participeren. Door de inspraakverordening (2008/19950) uit te breiden naar een inspraak- en participatieverordening leggen we vast dat dorps- en wijkraden en anderen beter betrokken worden bij veranderingen in hun leefomgeving. Dat geldt voor planvorming maar ook voor uitvoeringsopgaven.

De bovengenoemde acties dragen bij aan de beoogde versterking van gebiedsgericht werken in de organisatie en het versterken van de relatie met dorps- en wijkraden.

In uw aanbevelingen adviseert u ons college om een voorstel te maken met daarin vervolgstappen om het gebiedsgericht werken in Haarlemmermeer verder uit te bouwen. Dit kan het beeld oproepen dat we met een plan het gebiedsgericht werken 'af kunnen maken'. Vanuit onze ervaring dat gebiedsgericht werken en de relatie met dorps- en wijkraden dynamische processen zijn en voortdurende inzet vragen, zijn wij van mening dat een voorstel over de vervolgstappen hier onvoldoende recht aan doet. Gebiedsgericht werken is een continue en dynamisch proces, dat niet gebaat is bij een nieuw plan, zoals u aanbeveelt. Daarom zullen we niet overgaan tot het maken van een plan. Wel zullen wij blijven inzetten op de intensivering van gebiedsgericht werken en op concrete stappen in samenwerking met de dorps- en wijkraden.

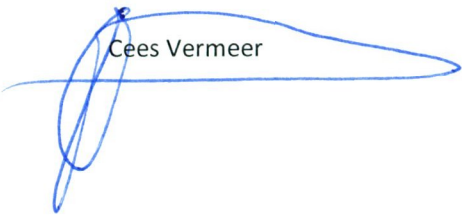
Uw aanbeveling om een portefeuillehouder per gebied in te stellen is in deze bestuursperiode niet meer te realiseren. Een volgende coalitie in de komende bestuursperiode kan zich hierover buigen. We zullen de aanbeveling overbrengen aan de coalitievormende partijen in de komende bestuursperiode.

De samenwerking met de dorps- en wijkraden en anderen vergt voortdurende aandacht. We investeren in het versterken van deze samenwerking. Dit is een dynamisch proces dat sterk beïnvloed wordt door veranderingen in de samenleving. Daarbij helpt het om samen met de dorps- en wijkraden telkens concrete stappen te bepalen en te zetten. We vertrouwen erop dat we voldoende laten zien dat we deze stappen ook nemen.

Wij zien de aanbevelingen dan ook als een meetpunt dat aangeeft waar we nu staan in het dynamische proces van doorontwikkelen van gebiedsgericht werken, dat we momenteel al samen met dorps- en wijkraden vormgeven.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van de gemeente Haarlemmermeer,
de secretaris,



Cees Vermeer

de burgemeester,



Marianne Schuurmans-Wijdeven